

報告第4号

株式会社飛騨ゆいの経営状況報告について

地方自治法（昭和22年法律第67号）第243条の3第2項の規定により、株式会社飛騨ゆいの第7期（令和3年度）事業報告及び決算に関する書類並びに第8期（令和4年度）事業計画及び予算に関する書類を別紙のとおり報告する。

令和4年9月6日提出

飛騨市長 都 竹 淳 也

# 第7期（令和3年度）事業報告

（令和3年4月1日～令和4年3月31日）



株式会社飛驒ゆい

## 第7期（令和3年4月1日～令和4年3月31日）事業報告

当社の第7期の売上高は249,584千円で、当初計画325,427千円を達成することはできませんでした。

また、令和3年度の当社の施設を利用した顧客は100,090人で前年度対比9,357人増加しました。アウトドアスポーツ事業部のなかんじょ川やナチュラルみやがわと入浴施設の利用者が増加したことが要因でした。宿泊施設については、利用者については、微増したものの、コロナ禍の影響で計画より大幅に減少しました。

このため、売上の増加した施設はホテル季古里、ふれあい広場、なかんじょ川、やまびこ館、かわいスキー場、おんり一湯、やな、ナチュラルみやがわでした。反対に減少した施設は、すば～ふる、ゆうわ～くはうす、YuMeハウス、やまさち工房、バスとなっています。

経費面では、給与は前年度対比14,208千円の減、雑給も6,203千円減少したのは、退職後の補充をしなかったことによるものです。

広告宣伝費が前年度対比6,919千円減少したのは、昨年は、コロナ禍の関連で広告宣伝費の市からの補助金があり有効にチラシを作製しましたが、今期は、印刷を最小限に抑えたことによるものです。

減価償却費は、前年度対比11,043千円増加したのは、監査委員からの指摘で限度額まで償却したことによるものです。

水道光熱費は、前年度対比4,808千円増加したのは、原油価格の高騰によるものです。

経常利益は、-19,389千円で計画より-14,187千円、前年度対比-5,577千円減少しました。

第7期は、4月には組織再編を行い、地域別事業部制から業種別事業部制へ移行し、共同仕入れや人的な協力体制などで経費の削減をするなど、良い面もありましたが、前述したとおり、まん延防止が延長され、確実に宴会や宿泊のキャンセルが相次ぎ売り上げや経常利益が計画より大幅に減少し大変厳しい結果となりました。

しかし、ナチュラルみやがわのキャンプ場の増設や飛騨かわいスキー場の若手スタッフ起用による業務刷新、グリーンシーズンの利用などで売上も増加しました。

反対にYuMeハウスについては、売上も伸びず今後黒字化は望めないという結論に至り地域の理解を得、休業することとしました。

いずれにしても、コロナ禍の影響はあったものの厳しい結果となりましたことは、役員として力不足であり、大変申し訳なく思っております。

(事業改善施策)

- (1) アウトドア・スポーツ部門の運営強化
- (2) かわいスキー場有効利用策実施（山菜、キャンプ、ドックラン）  
かわいスキー場センターハウス、HP、ポスター等のリニューアル。  
SNS、YouTube等を活用した積極的な情報発信。
- (3) 季古里の運営見直し（サイトの更新、サービス教育、新プラン造成他）
- (4) その他
  - ① 宴会需要減少に伴うマイクロバス2台廃車。
  - ② 正社員の退職補充は行わず人件費削減。
  - ③ 減価償却の見直し（税法上の限度額）
  - ④ 補助金、助成金の活用（事業復活支援金）
  - ⑤ 飛騨市による第3次支援金の助成。

令和3年度施設利用者数推移

単位:人

部 門	施設名	平成30年 度	令和元年 度	令和2年度	令和3年度	昨年度比
アコモデーション事業	ホテル季古里	8,712	8,201	3,010	3,202	192
	YuMeハウス	3,569	3,030	934	999	65
	やまびこ館	3,346	3,487	1,132	1,294	162
	アスク山王	368	484	598	534	-64
スポーツ・アウト ドア事業部	ふれあい広場	17,455	17,878	4,437	9,105	4,668
	屋内運動場	2,379	1,979	1,934	1,795	-139
	なかんじょ川	4,621	4,737	3,882	5,181	1,299
	かわいスキー 場	14,400	0	4,609	4,556	-53
	ナチュラルみ やがわ	801	974	785	1,075	290
入浴事業部	ゆうわーくほう す	24,318	24,907	18,187	18,926	739
	すぱーふる	54,884	51,534	30,889	32,937	2,048
宮川事業部	まんが王国	13,396	14,645	8,578	8,372	-206
合計		148,249	131,856	78,975	87,976	9,001

令和3年度実績  
 <計画対比>

単位:千円

施設名 勘定科目	ホテル季古里			すぱーふる			ふれあい広場		
	R3年度	計画	差異	R3年度	計画	差異	R3年度	計画	差異
売上高	45,993	74,593	△ 28,600	11,961	23,900	△ 11,939	5,784	10,146	△ 4,362
当期売上原価	13,104	17,791	△ 4,687	1,647	4,180	△ 2,533	0	0	0
売上総利益	32,889	56,802	△ 23,913	10,314	19,720	△ 9,406	5,784	10,146	△ 4,362
販管費	62,557	69,441	△ 6,884	31,474	34,944	△ 3,470	12,788	17,653	△ 4,865
給与手当	20,812	21,300	△ 488	3,096	2,928	168	4,104	3,988	116
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	52	△ 52	0	0	0	27	0	27
広告宣伝費	1,616	1,980	△ 364	134	0	134	58	0	58
サービス費	354	336	18	177	1,200	△ 1,023	0	7	△ 7
発送配達費	32	25	7	0	0	0	0	240	△ 240
車両費	730	411	319	228	240	△ 12	444	773	△ 329
図書研修費	2	1	1	7	0	7	0	0	0
支払手数料	4,682	5,792	△ 1,110	30	0	30	0	0	0
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出向費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑給与	7,966	5,460	2,506	8,162	7,680	482	2,331	2,410	△ 79
従業員賞与	0	0	0	0	0	0	0	0	0
退職金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	1,057	3,955	△ 2,898	353	300	53	124	0	124
法定福利費	3,642	3,864	△ 222	1,328	1,440	△ 112	896	606	290
減価償却費	1,229	948	281	416	0	416	546	204	342
販売促進費	0	0	0	2	0	2	0	0	0
地代家賃	18	0	18	0	0	0	44	0	44
修繕費	65	584	△ 519	220	504	△ 284	151	450	△ 299
事務用消耗品費	148	299	△ 151	26	36	△ 10	1	0	1
通信費	650	726	△ 76	249	156	93	41	96	△ 55
水道光熱費	11,199	11,308	△ 109	10,287	13,800	△ 3,513	886	1,275	△ 389
租税公課	204	268	△ 64	39	0	39	7	7	△ 0
寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
接待交際費	6	28	△ 22	4	0	4	50	0	50
保険料	113	186	△ 73	26	0	26	0	46	△ 46
備品消耗品費	1,227	2,428	△ 1,201	1,537	1,140	397	2,636	6,550	△ 3,914
管理諸費	3,176	2,271	905	3,742	3,420	322	98	72	26
会費負担金	72	105	△ 33	17	0	17	5	3	2
リース料	2,253	2,902	△ 649	1,029	1,500	△ 471	136	85	51
委託費	320	225	95	0	0	0	198	834	△ 636
清掃費	885	1,054	△ 169	337	420	△ 83	0	0	0
貸倒償却	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	98	2,933	△ 2,835	31	180	△ 149	6	7	△ 1
営業利益	△ 29,667	△ 12,639	△ 17,028	△ 21,160	△ 15,224	△ 5,936	△ 7,004	△ 7,507	503
指定管理料	0	0	0	19,682	21,600	△ 1,918	19,000	18,828	172
補助金収入	14,001	0	14,001	3,371	0	3,371	87	0	87
雑収入	261	0	261	359	0	359	0	0	0
営業外収益	14,262	0	14,262	23,412	21,600	1,812	19,087	18,828	259
営業外費用	8,332	0	8,332	3,582	0	3,582	1,444		1,444
経常利益	△ 23,737	△ 12,639	△ 11,098	△ 1,330	6,376	△ 7,706	10,639	11,321	△ 682

令和3年度実績  
 <計画対比>

単位:千円

施設名 勘定科目	黒内屋内運動場			桃林			なかんじょ川		
	R3年度	計画	差異	R3年度	計画	差異	R3年度	計画	差異
売上高	231	197	34	16		16	7,578	9,206	△ 1,628
当期売上原価	0	0	0	222		222	837	1,089	△ 252
売上総利益	231	197	34	△ 206	0	△ 206	6,741	8,117	△ 1,376
販管費	527	494	33	1,029	0	1,029	7,358	7,652	△ 294
給与手当	180	180	0	0		0	2,661	3,888	△ 1,227
会議費	0	0	0	0		0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	0		0	0	0	0
広告宣伝費	0	0	0	0		0	85	162	△ 77
サービス費	0	0	0	0		0	0	0	0
発送配達費	0	0	0	0		0	0	0	0
車両費	0	0	0	0		0	90	0	90
図書研修費	0	0	0	0		0	1	0	1
支払手数料	0	0	0	0		0	371	1,021	△ 650
役員報酬	0	0	0	0		0	0	0	0
出向費	0	0	0	0		0	0	0	0
雑給与	0	0	0	110		110	708	336	372
従業員賞与	0	0	0	0		0	0	0	0
退職金	0	0	0	0		0	0	0	0
福利厚生費	0	0	0	0		0	82	0	82
法定福利費	0	0	0	0		0	385	552	△ 167
減価償却費	0	0	0	0		0	0	0	0
販売促進費	0	0	0	0		0	0	0	0
地代家賃	0	0	0	131		131	0	0	0
修繕費	37	0	37	176		176	114	31	83
事務用消耗品費	0	0	0	0		0	4	9	△ 5
通信費	0	0	0	0		0	170	121	49
水道光熱費	184	200	△ 16	260		260	794	749	45
租税公課	0	0	0	16		16	13	0	13
寄付金	0	0	0	0		0	0	0	0
接待交際費	0	0	0	4		4	0	0	0
保険料	0	0	0	7		7	0	2	△ 2
備品消耗品費	0	0	0	325		325	474	144	330
管理諸費	121	114	7	0		0	1,193	99	1,094
会費負担金	5	0	5	0		0	27	33	△ 7
リース料	0	0	0	0		0	47	30	17
委託費	0	0	0	0		0	84	0	84
清掃費	0	0	0	0		0	33	0	33
貸倒償却	0	0	0	0		0	0	0	0
雑費	0	0	0	0		0	23	475	△ 452
営業利益	△ 296	△ 297	1	△ 1,236	0	△ 1,236	△ 616	465	△ 1,081
指定管理料	550	556	△ 6	0		0	800	720	80
補助金収入	0	0	0	0		0	267	0	267
雑収入	32	0	32	40		40	4	0	4
営業外収益	582	556	26	40	0	40	1,071	720	351
営業外費用	57	0	57	145		145	921	0	921
経常利益	229	259	△ 30	△ 1,341	0	△ 1,341	△ 466	1,185	△ 1,651

## ＜計画対比＞

単位:千円

施設名 勘定科目	YuMeハウス			アスク山王			やまびこ館		
	R3年度	計画	差異	R3年度	計画	差異	R3年度	計画	差異
売上高	5,731	12,393	△ 6,662	1,951	1,852	99	8,112	12,684	△ 4,572
当期売上原価	1,835	3,300	△ 1,465	0	0	0	1,709	3,977	△ 2,268
売上総利益	3,895	9,093	△ 5,198	1,951	1,852	99	6,403	8,707	△ 2,304
販管費	10,160	9,841	319	2,347	823	1,524	9,585	13,082	△ 3,497
給与手当	3,235	3,579	△ 344	586	0	586	2,202	3,613	△ 1,411
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
広告宣伝費	9	0	9	28	0	28	46	0	46
サービス費	38	24	14	0	0	0	13	13	△ 0
発送配達費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
車両費	290	703	△ 413	0	0	0	209	192	17
図書研修費	1	0	1	10	0	10	1	0	1
支払手数料	125	163	△ 38	0	1	△ 1	328	617	△ 289
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出向費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑給与	2,688	1,643	1,045	389	106	283	1,986	2,816	△ 830
従業員賞与	0	0	0	0	0	0	0	0	0
退職金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	30	142	△ 112	0	0	0	74	153	△ 79
法定福利費	496	609	△ 113	0	0	0	645	1,162	△ 517
減価償却費	113	108	5	28	15	13	411	408	3
販売促進費	0	0	0	0	0	0	0	16	△ 16
地代家賃	44	30	14	0	0	0	4	80	△ 76
修繕費	107	58	49	6	0	6	0	301	△ 301
事務用消耗品費	6	3	3	0	0	0	6	1	5
通信費	279	397	△ 118	139	36	103	345	225	120
水道光熱費	1,578	1,159	419	677	463	214	1,712	2,176	△ 464
租税公課	51	62	△ 11	13	0	13	45	78	△ 33
寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
接待交際費	4	0	4	0	0	0	4	0	4
保険料	63	133	△ 70	0	0	0	32	66	△ 34
備品消耗品費	194	254	△ 60	0	16	△ 16	295	120	175
管理諸費	205	219	△ 14	139	5	134	157	333	△ 176
会費負担金	57	62	△ 6	3	6	△ 3	42	51	△ 9
リース料	400	366	34	0	0	0	620	468	152
委託費	79	0	79	257	0	257	227	31	196
清掃費	53	91	△ 38	63	83	△ 20	143	0	143
貸倒償却	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	16	36	△ 20	10	92	△ 82	43	162	△ 119
営業利益	△ 6,264	△ 748	△ 5,516	△ 395	1,029	△ 1,424	△ 3,182	△ 4,375	1,193
指定管理料	0	0	0	582	588	△ 6	2,116	2,112	4
補助金収入	3,631	0	3,631	15	0	15	1,543	0	1,543
雑収入	625	0	625	1	0	1	315	0	315
営業外収益	4,257	0	4,257	598	588	10	3,975	2,112	1,863
営業外費用	1,307	0	1,307	259	0	259	1,223	0	1,223
経常利益	△ 3,315	△ 748	△ 2,567	△ 57	1,617	△ 1,674	△ 430	△ 2,263	1,833



## ＜計画対比＞

単位：千円

施設名 勘定科目	ゆーわくはうす			かわいスキー場			受託業務		
	R3年度	計画	差異	R3年度	計画	差異	R3年度	計画	差異
売上高	11,298	16,000	△ 4,702	26,956	22,670	4,286	10,827	9,505	1,322
当期売上原価	3,143	4,240	△ 1,097	2,603	2,153	450	0	0	0
売上総利益	8,155	11,760	△ 3,605	24,354	20,517	3,837	10,827	9,505	1,322
販管費	25,280	23,748	1,532	26,996	22,780	4,216	8,604	6,881	1,723
給与手当	213	0	213	4,757	4,419	338	1,730	1,581	149
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	14	0	14	0	0	0
広告宣伝費	28	0	28	248	318	△ 70	2	0	2
サービス費	102	0	102	14	0	14	0	0	0
発送配達費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
車両費	145	0	145	87	165	△ 78	290	253	37
図書研修費	1	0	1	108	0	108	0	0	0
支払手数料	23	0	23	82	6	76	0	0	0
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出向費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑給与	10,832	9,840	992	8,081	6,667	1,414	4,284	4,218	66
従業員賞与	0	0	0	0	0	0	0	0	0
退職金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	81	564	△ 483	356	321	35	361	474	△ 113
法定福利費	1,122	480	642	940	860	80	324	44	280
減価償却費	22	0	22	45	300	△ 255	0	0	0
販売促進費	10	0	10	0	0	0	0	0	0
地代家賃	4	0	4	30	0	30	0	56	△ 56
修繕費	211	504	△ 293	2,344	231	2,113	0	0	0
事務用消耗品費	7	0	7	14	334	△ 320	0	0	0
通信費	232	0	232	130	118	12	0	0	0
水道光熱費	8,474	8,712	△ 238	3,778	3,160	618	3	0	3
租税公課	28	0	28	15	0	15	11	8	3
寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
接待交際費	1	0	1	174	0	174	12	0	12
保険料	22	0	22	31	156	△ 125	35	11	24
備品消耗品費	664	720	△ 56	2,916	1,591	1,325	391	236	155
管理諸費	2,088	2,040	48	1,328	1,269	59	2	0	2
会費負担金	11	0	11	207	83	124	0	0	0
リース料	874	888	△ 14	28	47	△ 19	0	0	0
委託費	0	0	0	1,084	606	478	1,124	0	1,124
清掃費	30	0	30	100	83	17	0	0	0
貸倒償却	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	56	0	56	83	2,046	△ 1,963	36	0	36
営業利益	△ 17,125	△ 11,988	△ 5,137	△ 2,642	△ 2,263	△ 379	2,223	2,624	△ 401
指定管理料	15,775	15,780	△ 5	9,222	9,120	102	0	0	0
補助金収入	3,870	0	3,870	1,125	0	1,125	199	0	199
雑収入	68	0	68	158	0	158	114	0	114
営業外収益	19,713	15,780	3,933	10,505	9,120	1,385	313	0	313
営業外費用	3,100	0	3,100	3,139	0	3,139	991	0	991
経常利益	△ 513	3,792	△ 4,305	4,724	6,857	△ 2,133	1,545	2,624	△ 1,079

## &lt;計画対比&gt;

単位:千円

施設名 勘定科目	おんりー湯			ナチュラル宮川			バス事業		
	R3年度	計画	差異	R3年度	計画	差異	R3年度	計画	差異
売上高	20,243	29,400	△ 9,157	6,683	7,942	△ 1,259	17,890	18,330	△ 440
当期売上原価	5,411	7,605	△ 2,194	123	0	123	0	0	0
売上総利益	14,831	21,795	△ 6,964	6,560	7,942	△ 1,382	17,890	18,330	△ 440
販管費	43,955	48,095	△ 4,140	7,061	6,723	338	14,568	13,715	853
給与手当	7,060	9,240	△ 2,180	2,532	2,955	△ 423	3,662	2,760	902
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	36	△ 36	0	0	0	0	0	0
広告宣伝費	7	540	△ 533	85	32	53	0	0	0
サービス費	7	60	△ 53	0	0	0	0	0	0
発送配達費	0	10	△ 10	0	0	0	0	0	0
車両費	807	880	△ 73	17	27	△ 10	3,221	3,500	△ 279
図書研修費	47	50	△ 3	2	1	1	0	0	0
支払手数料	450	600	△ 150	412	646	△ 234	0	0	0
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出向費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑給与	8,840	9,300	△ 460	1,263	478	785	6,155	6,240	△ 85
従業員賞与	0	0	0	0	0	0	0	0	0
退職金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	630	875	△ 245	77	144	△ 67	295	240	55
法定福利費	1,695	2,050	△ 355	485	446	39	995	830	165
減価償却費	2,135	1,026	1,109	33	33	0	0	0	0
販売促進費	1	0	1	0	0	0	0	0	0
地代家賃	27	120	△ 93	0	0	0	0	0	0
修繕費	443	700	△ 257	75	0	75	0	0	0
事務用消耗品費	155	180	△ 25	31	1	30	0	0	0
通信費	441	384	57	272	183	89	0	0	0
水道光熱費	13,838	13,872	△ 34	844	725	119	0	0	0
租税公課	170	170	0	0	3	△ 3	89	83	6
寄付金	0	30	△ 30	0	0	0	0	0	0
接待交際費	48	50	△ 2	4	0	4	0	0	0
保険料	174	173	1	11	101	△ 90	51	52	△ 1
備品消耗品費	1,174	1,880	△ 706	531	197	334	98	5	93
管理諸費	3,943	3,694	249	52	83	△ 31	0	0	0
会費負担金	77	103	△ 26	14	20	△ 6	0	0	0
リース料	1,177	1,296	△ 119	6	6	0	0	0	0
委託費	36	60	△ 24	84	0	84	0	0	0
清掃費	416	600	△ 184	229	131	98	0	0	0
貸倒償却	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	154	116	38	2	511	△ 509	1	5	△ 4
営業利益	△ 29,123	△ 26,300	△ 2,823	△ 501	1,219	△ 1,720	3,322	4,615	△ 1,293
指定管理料	30,000	30,000	0	1,008	0	1,008	0	0	0
補助金収入	4,578	0	4,578	0	0	0	864	0	864
雑収入	97	0	97	0	0	0	0	0	0
営業外収益	34,675	30,000	4,675	1,008	0	1,008	864	0	864
営業外費用	5,546	0	5,546	816	0	816	1,366	0	1,366
経常利益	6	3,700	△ 3,694	△ 309	1,219	△ 1,528	2,820	4,615	△ 1,795

## &lt;計画対比&gt;

単位:千円

施設名 勘定科目	杉原やな			宮川事業部			やまさち工房		
	R3年度	計画	差異	R3年度	計画	差異	R3年度	計画	差異
売上高	1,764	2,000	△ 236	715	700	15	53,162	57,649	△ 4,487
当期売上原価	676	800	△ 124	0	0	0	32,849	34,738	△ 1,889
売上総利益	1,088	1,200	△ 112	715	700	15	20,313	22,911	△ 2,598
販管費	1,263	1,609	△ 346	1,612	1,352	260	21,023	18,820	2,203
給与手当	19	0	19	0	0	0	2,334	2,347	△ 13
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	0	10	△ 10	53	24	29
広告宣伝費	103	100	3	0	0	0	646	856	△ 210
サービス費	0	0	0	0	0	0	0	28	△ 28
発送配達費	0	0	0	0	0	0	3,998	3,738	260
車両費	0	10	△ 10	91	0	91	752	604	148
図書研修費	0	1	△ 1	0	0	0	9	0	9
支払手数料	0	0	0	0	0	0	858	626	232
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出向費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑給与	690	900	△ 210	0	0	0	4,594	4,814	△ 220
従業員賞与	0	0	0	0	0	0	0	0	0
退職金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	21	19	2	23	100	△ 77	195	243	△ 48
法定福利費	9	10	△ 1	2	0	2	698	696	2
減価償却費	54	72	△ 18	1,423	942	481	929	200	729
販売促進費	0	0	0	0	0	0	190	0	190
地代家賃	40	55	△ 15	0	35	△ 35	631	737	△ 106
修繕費	20	20	△ 0	0	0	0	205	50	155
事務用消耗品費	0	10	△ 10	0	0	0	224	120	104
通信費	56	70	△ 14	0	0	0	827	1,152	△ 325
水道光熱費	133	153	△ 20	0	0	0	519	358	161
租税公課	13	0	13	6	1	5	68	0	68
寄付金	0	0	0	30	60	△ 30	0	0	0
接待交際費	0	0	0	0	20	△ 20	12	0	12
保険料	0	9	△ 9	0	0	0	177	140	37
備品消耗品費	51	60	△ 9	0	0	0	1,000	530	470
管理諸費	42	10	32	0	0	0	161	90	71
会費負担金	11	0	11	2	97	△ 95	29	0	29
リース料	0	0	0	0	0	0	411	420	△ 9
委託費	0	100	△ 100	0	0	0	1,173	900	273
清掃費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
貸倒償却	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	2	10	△ 9	36	87	△ 51	329	147	182
営業利益	△ 175	△ 409	234	△ 897	△ 652	△ 245	△ 710	4,091	△ 4,801
指定管理料	0	0	0	0	0	0	0	0	0
補助金収入	15	0	15	0	0	0	584	0	584
雑収入	30	0	30	0	250	△ 250	300	0	300
営業外収益	45	0	45	0	250	△ 250	884	0	884
営業外費用	254	0	254	31	0	31	5,872	0	5,872
経常利益	△ 384	△ 409	25	△ 928	△ 402	△ 526	△ 5,698	4,091	△ 9,789

令和3年度実績

## &lt;計画対比&gt;

単位:千円

施設名 勘定科目	本部			合計		
	R3年度	計画	差異	R3年度	計画	差異
売上高	12,687	16,260	△ 3,573	249,584	325,427	△ 75,843
当期売上原価	8,980	9,826	△ 847	73,139	89,699	△ 16,560
売上総利益	3,708	6,434	△ 2,726	176,445	235,728	△ 59,283
販管費	47,911	43,941	3,970	336,097	341,594	△ 5,497
給与手当	14,568	14,424	144	73,751	77,202	△ 3,451
会議費	10	0	10	10	0	10
旅費交通費	0	0	0	95	122	△ 27
広告宣伝費	67	245	△ 178	3,161	4,233	△ 1,072
サービス費	0	0	0	705	1,668	△ 963
発送配達費	3	30	△ 27	4,033	4,043	△ 10
車両費	1,081	1,198	△ 117	8,482	8,956	△ 474
図書研修費	0	0	0	189	53	136
支払手数料	81	79	2	7,442	9,551	△ 2,109
役員報酬	10,789	10,790	△ 1	10,789	10,790	△ 1
出向費	0	0	0	0	0	0
雑給与	1,164	1,140	24	70,243	64,048	6,195
従業員賞与	0	0	0	0	0	0
退職金	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	715	766	△ 51	4,473	8,296	△ 3,823
法定福利費	3,791	3,968	△ 177	17,452	17,617	△ 165
減価償却費	7,646	1,836	5,810	15,030	6,092	8,938
販売促進費	0	0	0	202	16	186
地代家賃	411	417	△ 6	1,384	1,530	△ 146
修繕費	123	50	73	4,296	3,483	813
事務用消耗品費	273	360	△ 87	895	1,353	△ 458
通信費	324	445	△ 121	4,154	4,109	45
水道光熱費	298	335	△ 37	55,462	58,445	△ 2,983
租税公課	202	567	△ 365	990	1,247	△ 257
寄付金	42	62	△ 20	72	152	△ 80
接待交際費	157	170	△ 13	480	268	212
保険料	255	270	△ 15	998	1,345	△ 347
備品消耗品費	558	864	△ 306	14,072	16,735	△ 2,663
管理諸費	4,385	4,814	△ 429	20,831	18,533	2,298
会費負担金	187	276	△ 89	764	839	△ 75
リース料	713	714	△ 1	7,693	8,722	△ 1,029
委託費	0	0	0	4,664	2,756	1,908
清掃費	0	0	0	2,290	2,462	△ 172
貸倒償却	0	0	0	0	0	0
雑費	68	121	△ 53	995	6,928	△ 5,933
営業利益	△ 44,203	△ 37,507	△ 6,696	△ 159,652	△ 105,866	△ 53,786
指定管理料	0	0	0	98,734	99,304	△ 570
補助金収入	3,299	0	3,299	37,449	0	37,449
雑収入	1,992	1,110	882	4,396	1,360	3,036
営業外収益	5,291	1,110	4,181	140,580	100,664	39,916
営業外費用	△ 38,068	0	△ 38,068	317	0	317
経常利益	△ 844	△ 36,397	35,553	△ 19,390	△ 5,202	△ 14,188

令和3年度実績  
 <前年対比>

単位:千円

施設名 勘定科目	ホテル季古里			すぱーふる			ふれあい広場		
	R3年度	R2年度	差異	R3年度	R2年度	差異	R3年度	R2年度	差異
売上高	45,993	45,234	759	11,961	13,325	△ 1,364	5,784	5,415	368
当期売上原価	13,104	13,925	△ 821	1,647	2,894	△ 1,246	0	0	0
売上総利益	32,889	31,309	1,581	10,314	10,432	△ 118	5,784	5,415	368
販管費	62,557	70,622	△ 8,065	31,474	34,416	△ 2,943	12,788	17,079	△ 4,290
給与手当	20,812	28,500	△ 7,688	3,096	6,560	△ 3,465	4,104	6,560	△ 2,456
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	27	0	27
広告宣伝費	1,616	3,487	△ 1,870	134	552	△ 418	58	18	39
サービス費	354	358	△ 4	177	153	24	0	5	△ 5
発送配達費	32	35	△ 4	0	0	0	0	0	0
車両費	730	375	355	228	223	6	444	720	△ 276
図書研修費	2	1	1	7	0	7	0	0	0
支払手数料	4,682	4,571	111	30	1	30	0	0	0
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出向費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑給与	7,966	7,705	261	8,162	8,807	△ 645	2,331	2,114	217
従業員賞与	0	0	0	0	0	0	0	0	0
退職金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	1,057	1,266	△ 209	353	450	△ 98	124	162	△ 38
法定福利費	3,642	4,986	△ 1,343	1,328	1,812	△ 484	896	1,067	△ 171
減価償却費	1,229	288	941	416	111	305	546	177	370
販売促進費	0	0	0	2	0	2	0	0	0
地代家賃	18	18	0	0	0	0	44	0	44
修繕費	65	266	△ 201	220	617	△ 397	151	60	91
事務用消耗品費	148	138	10	26	39	△ 14	1	0	1
通信費	650	758	△ 108	249	119	130	41	68	△ 27
水道光熱費	11,199	9,197	2,001	10,287	7,913	2,373	886	856	31
租税公課	204	94	110	39	27	13	7	8	△ 1
寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
接待交際費	6	6	1	4	2	2	50	0	50
保険料	113	135	△ 22	26	31	△ 5	0	14	△ 14
備品消耗品費	1,227	1,896	△ 668	1,537	1,637	△ 100	2,636	5,058	△ 2,423
管理諸費	3,176	2,768	409	3,742	3,404	338	98	23	75
会費負担金	72	117	△ 45	17	11	6	5	0	5
リース料	2,253	2,367	△ 114	1,029	1,502	△ 473	136	115	21
委託費	320	0	320	0	0	0	198	52	146
清掃費	885	862	23	337	304	33	0	0	0
貸倒償却	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	98	430	△ 331	31	143	△ 112	6	3	4
営業利益	△ 29,667	△ 39,314	9,646	△ 21,160	△ 23,985	2,825	△ 7,004	△ 11,663	4,659
指定管理料	0	2,175	△ 2,175	19,682	22,445	△ 2,763	19,000	19,000	0
補助金収入	14,001	490	13,511	3,371	333	3,038	87	0	87
雑収入	261	18,039	△ 17,778	359	5,036	△ 4,677	0	134	△ 134
営業外収益	14,262	20,704	△ 6,442	23,412	27,814	△ 4,402	19,087	19,134	△ 46
営業外費用	8,332	6,227	2,105	3,582	3,806	△ 224	1,444	2,437	△ 993
経常利益	△ 23,737	△ 24,836	1,099	△ 1,330	24	△ 1,354	10,639	5,033	5,606

令和3年度実績  
 <前年対比>

単位:千円

施設名 勘定科目	黒内屋内運動場			桃林			なかんじよ川		
	R3年度	R2年度	差異	R3年度	R2年度	差異	R3年度	R2年度	差異
売上高	231	262	△ 30	16	0	16	7,578	5,956	1,623
当期売上原価	0	0	0	222		222	837	828	9
売上総利益	231	262	△ 30	△ 206	0	△ 206	6,741	5,127	1,614
販管費	527	511	16	1,029	0	1,029	7,358	6,633	725
給与手当	180	180	0	0		0	2,661	2,184	477
会議費	0	0	0	0		0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	0		0	0	0	0
広告宣伝費	0	0	0	0		0	85	379	△ 294
サービス費	0	0	0	0		0	0	0	0
発送配達費	0	0	0	0		0	0	0	0
車両費	0	0	0	0		0	90	231	△ 142
図書研修費	0	0	0	0		0	1	0	1
支払手数料	0	0	0	0		0	371	235	136
役員報酬	0	0	0	0		0	0	0	0
出向費	0	0	0	0		0	0	0	0
雑給与	0	0	0	110		110	708	805	△ 97
従業員賞与	0	0	0	0		0	0	0	0
退職金	0	0	0	0		0	0	0	0
福利厚生費	0	0	0	0		0	82	80	2
法定福利費	0	0	0	0		0	385	342	44
減価償却費	0	0	0	0		0	0	33	△ 33
販売促進費	0	0	0	0		0	0	0	0
地代家賃	0	0	0	131		131	0	0	0
修繕費	37	9	28	176		176	114	2	112
事務用消耗品費	0	0	0	0		0	4	0	4
通信費	0	0	0	0		0	170	161	9
水道光熱費	184	208	△ 25	260		260	794	654	140
租税公課	0	0	0	16		16	13	10	3
寄付金	0	0	0	0		0	0	0	0
接待交際費	0	0	0	4		4	0	0	0
保険料	0	0	0	7		7	0	36	△ 36
備品消耗品費	0	0	0	325		325	474	296	178
管理諸費	121	114	7	0		0	1,193	1,095	97
会費負担金	5	0	5	0		0	27	38	△ 11
リース料	0	0	0	0		0	47	42	5
委託費	0	0	0	0		0	84	0	84
清掃費	0	0	0	0		0	33	0	33
貸倒償却	0	0	0	0		0	0	0	0
雑費	0	0	0	0		0	23	10	13
営業利益	△ 296	△ 250	△ 46	△ 1,236	0	△ 1,236	△ 616	△ 1,505	889
指定管理料	550	550	0	0		0	800	800	0
補助金収入	0	0	0	0		0	267	1	266
雑収入	32	125	△ 93	40		40	4	764	△ 760
営業外収益	582	675	△ 93	40	0	40	1,071	1,565	△ 494
営業外費用	57	92	△ 35	145		145	921	745	176
経常利益	229	333	△ 104	△ 1,341	0	△ 1,341	△ 466	△ 686	219

施設名 勘定科目	YuMeハウス			アスク山王			やまびこ館		
	R3年度	R2年度	差異	R3年度	R2年度	差異	R3年度	R2年度	差異
売上高	5,731	5,938	△ 207	1,951	2,276	△ 324	8,112	7,052	1,061
当期売上原価	1,835	1,942	△ 106	0	0	0	1,709	1,873	△ 164
売上総利益	3,895	3,996	△ 101	1,951	2,276	△ 324	6,403	5,178	1,225
販管費	10,160	12,296	△ 2,136	2,347	2,060	287	9,585	11,335	△ 1,749
給与手当	3,235	3,354	△ 119	586	152	434	2,202	2,768	△ 566
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
広告宣伝費	9	528	△ 519	28	383	△ 356	46	522	△ 477
サービス費	38	36	2	0	0	0	13	13	△ 0
発送配達費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
車両費	290	412	△ 122	0	0	0	209	422	△ 213
図書研修費	1	0	1	10	0	10	1	0	1
支払手数料	125	138	△ 13	0	0	0	328	290	38
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出向費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑給与	2,688	3,426	△ 738	389	270	119	1,986	1,986	△ 0
従業員賞与	0	0	0	0	0	0	0	0	0
退職金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	30	68	△ 38	0	0	0	74	125	△ 52
法定福利費	496	564	△ 68	0	73	△ 73	645	827	△ 183
減価償却費	113	514	△ 401	28	66	△ 38	411	450	△ 39
販売促進費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
地代家賃	44	30	14	0	0	0	4	3	1
修繕費	107	18	89	6	67	△ 61	0	67	△ 67
事務用消耗品費	6	6	△ 1	0	0	0	6	6	0
通信費	279	377	△ 98	139	121	18	345	308	37
水道光熱費	1,578	1,526	52	677	496	181	1,712	1,575	137
租税公課	51	55	△ 4	13	0	13	45	66	△ 22
寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
接待交際費	4	3	0	0	0	0	4	0	4
保険料	63	82	△ 18	0	5	△ 5	32	79	△ 47
備品消耗品費	194	376	△ 182	0	183	△ 183	295	636	△ 342
管理諸費	205	218	△ 13	139	40	99	157	253	△ 96
会費負担金	57	68	△ 11	3	11	△ 8	42	56	△ 13
リース料	400	400	0	0	0	0	620	609	12
委託費	79	0	79	257	78	179	227	91	135
清掃費	53	60	△ 6	63	115	△ 52	143	125	18
貸倒償却	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	16	38	△ 22	10	1	9	43	59	△ 17
営業利益	△ 6,264	△ 8,300	2,036	△ 395	216	△ 611	△ 3,182	△ 6,157	2,975
指定管理料	0	497	△ 497	582	582	0	2,116	2,952	△ 835
補助金収入	3,631	382	3,249	15	2	13	1,543	15	1,528
雑収入	625	4,304	△ 3,678	1	674	△ 673	315	2,332	△ 2,017
営業外収益	4,257	5,183	△ 927	598	1,258	△ 660	3,975	5,298	△ 1,324
営業外費用	1,307	1,025	282	259	352	△ 93	1,223	1,189	34
経常利益	△ 3,315	△ 4,142	827	△ 57	1,122	△ 1,178	△ 430	△ 2,047	1,617

令和3年度実績  
 <前年対比>

単位:千円

施設名 勘定科目	ゆーわくはうす			かわいスキー場			イベント・受託業務		
	R3年度	R2年度	差異	R3年度	R2年度	差異	R3年度	R2年度	差異
売上高	11,298	11,537	△ 239	26,956	22,843	4,113	10,827	9,280	1,547
当期売上原価	3,143	3,591	△ 448	2,603	2,134	468	0	0	0
売上総利益	8,155	7,946	209	24,354	20,709	3,645	10,827	9,280	1,547
販管費	25,280	25,010	270	26,996	23,627	3,369	8,604	6,711	1,893
給与手当	213	34	179	4,757	4,629	128	1,730	1,613	117
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	14	0	14	0	0	0
広告宣伝費	28	579	△ 552	248	344	△ 96	2	0	2
サービス費	102	109	△ 7	14	16	△ 2	0	0	0
発送配達費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
車両費	145	26	119	87	173	△ 86	290	194	96
図書研修費	1	0	1	108	8	99	0	0	0
支払手数料	23	4	19	82	9	73	0	0	0
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出向費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑給与	10,832	11,291	△ 458	8,081	8,589	△ 507	4,284	3,684	600
従業員賞与	0	0	0	0	0	0	0	0	0
退職金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	81	48	33	356	428	△ 71	361	352	9
法定福利費	1,122	1,123	△ 1	940	701	239	324	263	60
減価償却費	22	55	△ 33	45	107	△ 62	0	0	0
販売促進費	10	8	1	0	0	0	0	0	0
地代家賃	4	7	△ 4	30	127	△ 97	0	1	△ 0
修繕費	211	668	△ 457	2,344	276	2,067	0	56	△ 56
事務用消耗品費	7	8	△ 1	14	7	7	0	0	0
通信費	232	127	105	130	128	2	0	0	0
水道光熱費	8,474	7,168	1,306	3,778	3,366	412	3	2	1
租税公課	28	0	28	15	14	1	11	16	△ 5
寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
接待交際費	1	0	0	174	160	14	12	0	12
保険料	22	12	10	31	140	△ 109	35	19	17
備品消耗品費	664	818	△ 154	2,916	2,144	772	391	511	△ 119
管理諸費	2,088	1,949	139	1,328	1,288	40	2	2	0
会費負担金	11	16	△ 5	207	122	84	0	0	0
リース料	874	883	△ 9	28	48	△ 20	0	0	0
委託費	0	0	0	1,084	650	434	1,124	0	1,124
清掃費	30	30	0	100	10	90	0	0	0
貸倒償却	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	56	48	8	83	141	△ 58	36	0	36
営業利益	△ 17,125	△ 17,064	△ 61	△ 2,642	△ 2,919	276	2,223	2,569	△ 346
指定管理料	15,775	15,922	△ 147	9,222	9,222	0	0	0	0
補助金収入	3,870	142	3,728	1,125	36	1,089	199	0	199
雑収入	68	4,325	△ 4,258	158	523	△ 365	114	125	△ 11
営業外収益	19,713	20,389	△ 677	10,505	9,780	724	313	125	188
営業外費用	3,100	2,873	227	3,139	3,128	11	991	877	114
経常利益	△ 513	452	△ 965	4,724	3,734	990	1,545	1,817	△ 272



令和3年度実績  
 <前年対比>

単位:千円

施設名 勘定科目	おんりー湯			ナチュラル宮川			バス事業		
	R3年度	R2年度	差異	R3年度	R2年度	差異	R3年度	R2年度	差異
売上高	20,243	19,193	1,050	6,683	3,737	2,947	17,890	25,068	△ 7,178
当期売上原価	5,411	5,236	175	123	305	△ 182	0	0	0
売上総利益	14,831	13,956	875	6,560	3,432	3,129	17,890	25,068	△ 7,178
販管費	43,955	42,539	1,416	7,061	4,074	2,987	14,568	14,995	△ 428
給与手当	7,060	7,981	△ 922	2,532	0	2,532	3,662	4,159	△ 497
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
広告宣伝費	7	497	△ 490	85	400	△ 315	0	0	0
サービス費	7	26	△ 19	0	0	0	0	0	0
発送配達費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
車両費	807	1,054	△ 246	17	8	9	3,221	3,105	116
図書研修費	47	46	2	2	0	2	0	0	0
支払手数料	450	415	35	412	51	361	0	0	0
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出向費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑給与	8,840	8,221	619	1,263	1,768	△ 506	6,155	6,217	△ 63
従業員賞与	0	0	0	0	0	0	0	0	0
退職金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	630	723	△ 93	77	6	70	295	211	84
法定福利費	1,695	1,806	△ 111	485	222	263	995	1,087	△ 92
減価償却費	2,135	516	1,619	33	77	△ 44	0	0	0
販売促進費	1	0	1	0	0	0	0	0	0
地代家賃	27	61	△ 34	0	0	△ 0	0	0	0
修繕費	443	730	△ 286	75	27	48	0	0	0
事務用消耗品費	155	184	△ 29	31	16	15	0	0	0
通信費	441	444	△ 3	272	159	113	0	0	0
水道光熱費	13,838	12,196	1,642	844	810	34	0	0	0
租税公課	170	203	△ 33	0	0	0	89	81	9
寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
接待交際費	48	11	37	4	0	4	0	0	0
保険料	174	224	△ 49	11	10	1	51	52	△ 1
備品消耗品費	1,174	1,519	△ 345	531	233	298	98	83	16
管理諸費	3,943	3,778	166	52	47	5	0	0	0
会費負担金	77	67	10	14	17	△ 3	0	0	0
リース料	1,177	1,305	△ 128	6	6	0	0	0	0
委託費	36	0	36	84	0	84	0	0	0
清掃費	416	430	△ 14	229	174	55	0	0	0
貸倒償却	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	154	102	52	2	42	△ 40	1	0	1
営業利益	△ 29,123	△ 28,583	△ 541	△ 501	△ 642	141	3,322	10,072	△ 6,750
指定管理料	30,000	30,000	0	1,008	0	1,008	0	0	0
補助金収入	4,578	93	4,485	0	0	0	864	0	864
雑収入	97	4,109	△ 4,011	0	704	△ 704	0	563	△ 563
営業外収益	34,675	34,202	473	1,008	704	304	864	563	300
営業外費用	5,546	4,742	804	816	428	388	1,366	2,356	△ 990
経常利益	6	877	△ 871	△ 309	△ 366	57	2,820	8,280	△ 5,460

施設名 勘定科目	杉原やな			宮川事業部			やまさち工房		
	R3年度	R2年度	差異	R3年度	R2年度	差異	R3年度	R2年度	差異
売上高	1,764	1,928	△ 163	715	1,000	△ 285	53,162	55,038	△ 1,875
当期売上原価	676	686	△ 10	0	0	0	32,849	35,519	△ 2,670
売上総利益	1,088	1,241	△ 153	715	1,000	△ 285	20,313	19,519	794
販管費	1,263	1,833	△ 570	1,612	782	830	21,023	20,341	682
給与手当	19	0	19	0	0	0	2,334	2,178	156
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	53	38	14
広告宣伝費	103	320	△ 217	0	5	△ 5	646	1,065	△ 419
サービス費	0	0	0	0	0	0	0	34	△ 34
発送配達費	0	0	0	0	0	0	3,998	3,825	173
車両費	0	6	△ 6	91	0	91	752	675	77
図書研修費	0	0	0	0	0	0	9	0	9
支払手数料	0	0	0	0	0	0	858	784	74
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出向費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑給与	690	877	△ 187	0	71	△ 71	4,594	4,862	△ 268
従業員賞与	0	0	0	0	0	0	0	0	0
退職金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	21	15	6	23	98	△ 75	195	214	△ 19
法定福利費	9	7	1	2	19	△ 17	698	752	△ 54
減価償却費	54	36	18	1,423	471	952	929	237	692
販売促進費	0	0	0	0	0	0	190	131	60
地代家賃	40	60	△ 20	0	0	0	631	651	△ 21
修繕費	20	16	4	0	0	0	205	73	132
事務用消耗品費	0	0	0	0	0	0	224	190	34
通信費	56	65	△ 9	0	11	△ 11	827	1,413	△ 586
水道光熱費	133	147	△ 14	0	23	△ 23	519	400	119
租税公課	13	0	13	6	1	5	68	222	△ 155
寄付金	0	0	0	30	0	30	0	0	0
接待交際費	0	0	0	0	0	0	12	17	△ 5
保険料	0	9	△ 9	0	△ 11	11	177	153	24
備品消耗品費	51	158	△ 107	0	0	0	1,000	670	330
管理諸費	42	10	32	0	0	0	161	96	65
会費負担金	11	3	8	2	35	△ 33	29	25	4
リース料	0	0	0	0	0	0	411	411	0
委託費	0	95	△ 95	0	0	0	1,173	833	341
清掃費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
貸倒償却	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	2	10	△ 8	36	59	△ 23	329	393	△ 64
営業利益	△ 175	△ 592	417	△ 897	218	△ 1,115	△ 710	△ 823	113
指定管理料	0	0	0	0	0	0	0	0	0
補助金収入	15	0	15	0	0	0	584	316	267
雑収入	30	411	△ 381	0	103	△ 103	300	2,236	△ 1,936
営業外収益	45	411	△ 365	0	103	△ 103	884	2,552	△ 1,668
営業外費用	254	212	42	31	321	△ 290	5,872	4,740	1,132
経常利益	△ 384	△ 393	9	△ 928	0	△ 928	△ 5,698	△ 3,011	△ 2,687

令和3年度実績  
 <前年対比>

単位:千円

施設名 勘定科目	本部			流業温泉・休養村(7~9月)			合計		
	R3年度	R2年度	差異	R3年度	R2年度	差異	R3年度	R2年度	差異
売上高	12,687	15,759	△ 3,072	0	7,082	△ 7,082	249,584	257,920	△ 8,336
当期売上原価	8,980	10,722	△ 1,742	0	241	△ 241	73,139	79,897	△ 6,757
売上総利益	3,708	5,038	△ 1,330	0	6,841	△ 6,841	176,445	178,023	△ 1,578
販管費	47,911	45,006	2,905	0	11,281	△ 11,281	336,097	351,150	△ 15,053
給与手当	14,568	14,947	△ 379	0	2,159	△ 2,159	73,751	87,960	△ 14,209
会議費	10	2	8	0	0	0	10	2	8
旅費交通費	0	14	△ 14	0	0	0	95	53	42
広告宣伝費	67	946	△ 880	0	54	△ 54	3,161	10,080	△ 6,920
サービス費	0	9	△ 9	0	9	△ 9	705	768	△ 64
発送配達費	3	36	△ 33	0	0	0	4,033	3,896	137
車両費	1,081	987	94	0	36	△ 36	8,482	8,647	△ 165
図書研修費	0	16	△ 16	0	0	0	189	71	119
支払手数料	81	100	△ 19	0	0	0	7,442	6,598	844
役員報酬	10,789	9,316	1,474	0	0	0	10,789	9,316	1,474
出向費	0	1,200	△ 1,200	0	0	0	0	1,200	△ 1,200
雑給与	1,164	2,531	△ 1,366	0	3,222	△ 3,222	70,243	76,446	△ 6,204
従業員賞与	0	0	0	0	0	0	0	0	0
退職金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	715	793	△ 78	0	48	△ 48	4,473	5,087	△ 614
法定福利費	3,791	3,716	75	0	434	△ 434	17,452	19,800	△ 2,348
減価償却費	7,646	802	6,845	0	0	0	15,030	3,939	11,091
販売促進費	0	0	△ 0	0	0	0	202	139	63
地代家賃	411	411	0	0	0	0	1,384	1,369	15
修繕費	123	42	81	0	6	△ 6	4,296	2,998	1,298
事務用消耗品費	273	345	△ 72	0	49	△ 49	895	987	△ 92
通信費	324	404	△ 80	0	123	△ 123	4,154	4,785	△ 631
水道光熱費	298	286	12	0	3,832	△ 3,832	55,462	50,654	4,809
租税公課	202	660	△ 458	0	4	△ 4	990	1,461	△ 471
寄付金	42	142	△ 100	0	0	0	72	142	△ 70
接待交際費	157	188	△ 31	0	0	0	480	388	92
保険料	255	285	△ 30	0	0	0	998	1,273	△ 275
備品消耗品費	558	915	△ 358	0	285	△ 285	14,072	17,418	△ 3,346
管理諸費	4,385	4,819	△ 433	0	824	△ 824	20,831	20,726	105
会費負担金	187	269	△ 82	0	6	△ 6	764	859	△ 95
リース料	713	725	△ 12	0	67	△ 67	7,693	8,478	△ 785
委託費	0	0	0	0	0	0	4,664	1,799	2,865
清掃費	0	0	0	0	104	△ 104	2,290	2,214	76
貸倒償却	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	68	101	△ 33	0	19	△ 19	995	1,597	△ 602
営業利益	△ 44,203	△ 39,968	△ 4,235	0	△ 4,440	4,440	△ 159,652	△ 173,127	13,475
指定管理料	0	0	0	0	4,920	△ 4,920	98,734	109,065	△ 10,331
補助金収入	3,299	439	2,860	0	0	0	37,449	2,249	35,200
雑収入	1,992	3,850	△ 1,858	0	100	△ 100	4,396	48,456	△ 44,060
営業外収益	5,291	4,290	1,002	0	5,020	△ 5,020	140,580	159,769	△ 19,190
営業外費用	△ 38,068	△ 35,676	△ 2,392	0	581	△ 581	317	454	△ 137
経常利益	△ 844	△ 3	△ 841	0	0	0	△ 19,390	△ 13,812	△ 5,577

第7期

# 決算報告書

令和3年4月1日 から

令和4年3月31日 まで

株 式 会 社 飛 騨 ゆ い  
(法人番号:8200001032246)

## 貸借対照表

(単位：円)

科 目	第 6 期 令和 3 年 3 月 31 日現在		第 7 期 令和 4 年 3 月 31 日現在	
	金 額	構成比	金 額	構成比
		%		%
(資産の部)				
流動資産	103,854,982	58.2	100,002,475	63.2
現金及び預金	72,250,301	40.5	71,595,158	45.2
売掛金	7,369,576	4.1	7,015,795	4.4
商品	3,833,718	2.1	3,008,901	1.9
製品	2,144,714	1.2	2,603,233	1.6
仕掛品	891,583	0.5	465,311	0.3
原材料	3,921,552	2.2	4,046,921	2.6
貯蔵品	3,345,164	1.9	3,583,596	2.3
前払費用	341,136	0.2	333,679	0.2
未収入金	9,736,682	5.5	7,349,881	4.6
立替金	20,556	0.0	-	
固定資産	73,716,574	41.3	57,682,476	36.4
有形固定資産	42,447,409	23.8	28,833,104	18.2
建物	18,091,207	10.1	16,480,019	10.4
建物付属設備	4,059,809	2.3	3,434,802	2.2
構築物	3,801,391	2.1	3,600,988	2.3
機械及び装置	1,351,678	0.8	900,360	0.6
車両運搬具	6,903,528	3.9	13	0.0
工具、器具及び備品	7,129,044	4.0	4,306,422	2.7
一括償却資産	1,110,752	0.6	110,500	0.1
無形固定資産	7,615,802	4.3	5,036,009	3.2
営業権	2,362,149	1.3	1,343,447	0.8
ソフトウェア	4,699,963	2.6	3,178,872	2.0
借地権	153,690	0.1	153,690	0.1
商標権	400,000	0.2	360,000	0.2
投資その他の資産	23,653,363	13.3	23,813,363	15.0
子会社株式	21,000,000	11.8	21,000,000	13.3
敷金	-		160,000	0.1
出資金	210,000	0.1	210,000	0.1
預託金	843,363	0.5	843,363	0.5
供託金	1,600,000	0.9	1,600,000	1.0
繰延資産	833,495	0.5	570,162	0.4
その他	833,495	0.5	570,162	0.4
資産合計	178,405,051	100.0	158,255,113	100.0

## 貸借対照表

(単位：円)

科 目	第 6 期 令和 3年 3月31日現在		第 7 期 令和 4年 3月31日現在	
	金 額	構成比	金 額	構成比
		%		%
(負債の部)				
流動負債	17,312,573	9.7	17,931,857	11.3
買掛金	4,964,944	2.8	7,848,187	5.0
未払金	3,854,658	2.2	1,704,260	1.1
未払法人税等	543,000	0.3	543,000	0.3
未払消費税等	-		3,321,200	2.1
前受金	4,131,320	2.3	2,083,400	1.3
預り金	1,063,337	0.6	532,120	0.3
入館前受金	2,755,314	1.5	1,899,690	1.2
負債合計	17,312,573	9.7	17,931,857	11.3
(純資産の部)				
株主資本	161,092,478	90.3	140,323,256	88.7
資本金	100,000,000	56.1	100,000,000	63.2
資本剰余金	100,000,000	56.1	100,000,000	63.2
資本準備金	100,000,000	56.1	100,000,000	63.2
利益剰余金	-38,907,522	-21.8	-59,676,744	-37.7
その他利益剰余金	-38,907,522	-21.8	-59,676,744	-37.7
繰越利益剰余金	-38,907,522	-21.8	-59,676,744	-37.7
純資産合計	161,092,478	90.3	140,323,256	88.7
負債及び純資産合計	178,405,051	100.0	158,255,113	100.0

## 損益計算書

(単位：円)

科 目	第6期 令和2年4月1日から 令和3年3月31日まで		第7期 令和3年4月1日から 令和4年3月31日まで	
	金 額	百分比	金 額	百分比
		%		%
<b>売上高</b>	257,919,752	100.0	249,584,216	100.0
売上高	258,493,311	100.2	249,927,587	100.1
売上値引戻り高	573,559	0.2	343,371	0.1
<b>売上原価</b>	79,896,746	31.0	73,139,437	29.3
期首棚卸高	6,237,549	2.4	5,978,432	2.4
当期商品仕入高	53,287,881	20.7	46,703,671	18.7
当期製品製造原価	26,349,748	10.2	26,069,468	10.4
合 計	85,875,178	33.3	78,751,571	31.6
期末棚卸高	5,978,432	2.3	5,612,134	2.2
<b>売上総利益</b>	178,023,006	69.0	176,444,779	70.7
<b>販売費及び一般管理費</b>	351,791,121	136.4	336,097,129	134.7
<b>営業利益（損失）</b>	-173,768,115	-67.4	-159,652,350	-64.0
<b>営業外収益</b>	159,964,515	62.0	140,579,669	56.3
受取利息	58,588	0.0	17,412	0.0
指定管理料収入	109,064,623	42.3	97,726,368	39.2
補助金収入	48,590,618	18.8	38,456,906	15.4
受取配当金	1,900	0.0	3,400	0.0
雑収入	2,248,786	0.9	4,375,583	1.8
<b>営業外費用</b>	8,667	0.0	316,876	0.1
支払利息割引料	4,568	0.0	-	
繰延資産償却	-		263,333	0.1
雑損失	4,099	0.0	53,543	0.0
<b>経常利益（損失）</b>	-13,812,267	-5.4	-19,389,557	-7.8
<b>特別損失</b>	708,903	0.3	833,321	0.3
固定資産除却損	708,903	0.3	606,203	0.2
固定資産売却損	-		227,118	0.1
<b>税引前当期純利益（損失）</b>	-14,521,170	-5.6	-20,222,878	-8.1
法人税、住民税及び事業税	552,344	0.2	546,344	0.2
<b>当期純利益（損失）</b>	-15,073,514	-5.8	-20,769,222	-8.3

## 販売費及び一般管理費の内訳

(単位：円)

科 目	第 6 期		第 7 期	
	令和 2年 4月 1日から 令和 3年 3月31日まで		令和 3年 4月 1日から 令和 4年 3月31日まで	
	金 額	百分比	金 額	百分比
		%		%
従業員給与	87,959,797	34.1	73,751,090	29.5
会議費	2,150	0.0	9,801	0.0
旅費交通費	60,109	0.0	94,531	0.0
広告宣伝費	10,080,276	3.9	3,160,592	1.3
販売促進費	139,477	0.1	202,305	0.1
サービス費	768,309	0.3	704,760	0.3
発送配達費	3,896,300	1.5	4,033,108	1.6
車両費	8,917,730	3.5	8,482,145	3.4
図書研修費	70,552	0.0	189,053	0.1
支払手数料	6,597,624	2.6	7,441,853	3.0
役員報酬	9,315,500	3.6	10,789,000	4.3
出向費	1,200,000	0.5	-	
雑給与	76,446,374	29.6	70,242,571	28.1
厚生費	5,099,570	2.0	4,473,188	1.8
法定福利費	19,799,839	7.7	17,452,211	7.0
減価償却費	3,987,000	1.5	15,030,456	6.0
地代家賃	1,369,167	0.5	1,384,014	0.6
修繕費	2,998,244	1.2	4,295,887	1.7
事務用消耗品費	987,396	0.4	894,939	0.4
通信費	4,785,493	1.9	4,154,494	1.7
水道光熱費	50,653,556	19.6	55,462,486	22.2
租税公課	1,549,662	0.6	989,705	0.4
寄付金	142,337	0.1	72,000	0.0
接待交際費	452,529	0.2	479,701	0.2
保険料	1,306,253	0.5	997,676	0.4
備品消耗品費	17,417,522	6.8	14,071,506	5.6
管理諸費	20,750,187	8.0	20,830,844	8.3
会費負担金	871,229	0.3	764,497	0.3
リース料	8,478,258	3.3	7,693,348	3.1
委託費	1,798,966	0.7	4,664,354	1.9
清掃費	2,213,890	0.9	2,290,008	0.9
雑費	1,675,825	0.6	995,006	0.4
<b>販売費及び一般管理費合計</b>	<b>351,791,121</b>	<b>136.4</b>	<b>336,097,129</b>	<b>134.7</b>



## 製造原価明細書

(単位：円)

科 目	第 6 期 令和 2年 4月 1日から 令和 3年 3月31日まで		第 7 期 令和 3年 4月 1日から 令和 4年 3月31日まで	
	金 額	構成比	金 額	構成比
<b>材料費</b>	<b>14,571,140</b>	<b>54.8</b>	<b>13,708,354</b>	<b>53.5</b>
期首材料棚卸高	4,610,134	17.3	3,921,552	15.3
材料仕入高	13,882,558	52.2	13,833,723	53.9
合 計	18,492,692	69.5	17,755,275	69.2
期末材料棚卸高	3,921,552	14.7	4,046,921	15.8
<b>労務費</b>	<b>8,370,258</b>	<b>31.5</b>	<b>8,046,118</b>	<b>31.4</b>
賃金	3,954,000	14.9	3,564,000	13.9
雑給	3,507,507	13.2	3,748,197	14.6
法定福利費	696,626	2.6	641,415	2.5
厚生費	212,125	0.8	92,506	0.4
<b>経費</b>	<b>3,655,605</b>	<b>13.7</b>	<b>3,888,724</b>	<b>15.2</b>
外注加工費	26,264	0.1	24,573	0.1
保守点検料	292,800	1.1	292,800	1.1
電力費	865,031	3.3	1,225,383	4.8
動力燃料費	1,030,871	3.9	806,240	3.1
水道料	8,000	0.0	13,040	0.1
減価償却費	72,000	0.3	284,866	1.1
リース料	624,000	2.3	624,000	2.4
修繕費	129,682	0.5	263,550	1.0
租税公課	23,800	0.1	6,000	0.0
保険料	43,880	0.2	36,450	0.1
消耗品費	130,905	0.5	184,802	0.7
車両費	340,244	1.3	66,586	0.3
雑費	68,128	0.3	60,434	0.2
<b>当期総製造費用</b>	<b>26,597,003</b>	<b>100.0</b>	<b>25,643,196</b>	<b>100.0</b>
期首仕掛品棚卸高	644,328		891,583	
合 計	27,241,331		26,534,779	
期末仕掛品棚卸高	891,583		465,311	
<b>当期製品製造原価</b>	<b>26,349,748</b>		<b>26,069,468</b>	

## 株主資本等変動計算書

(単位：円)

株主資本	前事業年度	当事業年度
	(自 令和 2年 4月 1日 至 令和 3年 3月31日)	(自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
当期首残高	100,000,000	100,000,000
当期変動額		
<b>当期変動額合計</b>	0	0
<b>当期末残高</b>	100,000,000	100,000,000
<b>資本剰余金</b>		
<b>資本準備金</b>		
当期首残高	100,000,000	100,000,000
当期変動額		
<b>当期変動額合計</b>	0	0
<b>当期末残高</b>	100,000,000	100,000,000
<b>資本剰余金合計</b>		
当期首残高	100,000,000	100,000,000
当期変動額		
<b>当期変動額合計</b>	0	0
<b>当期末残高</b>	100,000,000	100,000,000
<b>利益剰余金</b>		
<b>その他利益剰余金</b>		
<b>繰越利益剰余金</b>		
当期首残高	△23,834,008	△38,907,522
当期変動額		
当期純損失	△15,073,514	△20,769,222
<b>当期変動額合計</b>	△15,073,514	△20,769,222
<b>当期末残高</b>	△38,907,522	△59,676,744
<b>その他利益剰余金合計</b>		
当期首残高	△23,834,008	△38,907,522
当期変動額		
当期純損失	△15,073,514	△20,769,222
<b>当期変動額合計</b>	△15,073,514	△20,769,222
<b>当期末残高</b>	△38,907,522	△59,676,744
<b>利益剰余金合計</b>		
当期首残高	△23,834,008	△38,907,522
当期変動額		
当期純損失	△15,073,514	△20,769,222
<b>当期変動額合計</b>	△15,073,514	△20,769,222
<b>当期末残高</b>	△38,907,522	△59,676,744

## 株主資本等変動計算書

(単位：円)

	前事業年度	当事業年度
	(自 令和 2年 4月 1日 至 令和 3年 3月31日)	(自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日)
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	176,165,992	161,092,478
当期変動額		
当期純損失	△15,073,514	△20,769,222
<b>当期変動額合計</b>	<b>△15,073,514</b>	<b>△20,769,222</b>
<b>当期末残高</b>	<b>161,092,478</b>	<b>140,323,256</b>
<b>純資産合計</b>		
当期首残高	176,165,992	161,092,478
当期変動額		
当期純損失	△15,073,514	△20,769,222
<b>当期変動額合計</b>	<b>△15,073,514</b>	<b>△20,769,222</b>
<b>当期末残高</b>	<b>161,092,478</b>	<b>140,323,256</b>

## 個別注記表

令和 3年 4月 1日から

令和 4年 3月31日まで

I. この計算書類は、「中小企業の会計に関する基本要領」によって作成しています。

II. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) その他有価証券

移動平均法による原価法を採用しております。

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法による原価法を採用しております。

3. 固定資産の減価償却方法

(1) 有形固定資産

定率法又は旧定率法を採用しております。

ただし、平成10年4月1日以後に取得した建物（附属設備を除く）については旧定額法、平成19年4月1日以後に取得した建物（附属設備を除く）については定額法、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

(2) 無形固定資産

定額法又は旧定額法を採用しております。

(3) 長期前払費用

期間均等償却を採用しております。

4. 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式を採用しております。

III. 貸借対照表等に関する注記

1. 有形固定資産の減価償却累計額 36,566,485円

IV. 株主資本等変動計算書に関する注記

1. 発行済株式総数 200株

V. 一株当たり情報に関する注記

1. 一株当たり純資産額は、701,616.28円であります。

2. 一株当たり当期純損失は、103,846.11円であります。

以 上

## キャッシュ・フロー計算書

(単位：円)

	前事業年度	当事業年度
	(自 令和 2年 4月 1日 至 令和 3年 3月31日)	(自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税引前当期純損失	△14,521,170	△20,222,878
減価償却費	4,059,535	15,315,322
受取利息及び受取配当金	△60,488	△20,812
支払利息	4,568	0
有形固定資産売却益	0	0
有形固定資産除却損	1,734,351	193,529
有形固定資産売却損	0	227,118
売上債権の増加額	757,110	△1,645,639
棚卸資産の減少額	1,644,070	428,769
仕入債務の増加額	1,005,798	2,883,243
未払消費税等の減少額	△4,364,000	△3,321,200
その他の流動資産の減少額	△2,494,042	2,366,314
その他の流動負債の減少額	△2,945,759	△3,537,239
<b>小計</b>	<b>△15,180,027</b>	<b>△7,333,473</b>
利息及び配当金の受取額	60,488	20,812
利息の支払額	△4,568	0
法人税等の支払額	△552,344	△546,344
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△15,676,451</b>	<b>△7,859,005</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	△4,829,793	△5,577,364
定期預金の払戻による収入	5,239,866	6,157,696
有形固定資産の取得による支出	△1,442,059	1
有形固定資産の売却による収入	△652	45,455
無形固定資産の取得による支出	301,343	516,006
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△731,295</b>	<b>1,141,794</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入れによる収入	12,000,000	0
短期借入金の返済による支出	△12,000,000	0
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0
現金及び現金同等物の減少額	△16,407,746	△6,717,211
現金及び現金同等物期首残高	57,609,946	41,311,103
現金及び現金同等物期末残高	41,311,103	41,236,292

## 監査報告書

私たち監査役は、令和3年4月1日から令和4年3月31日までの第7期事業年度の取締役の職務執行を監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告します。

### 1. 監査の方法及びその内容

各監査役は、取締役及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。

さらに会計帳簿及びこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る計画書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその付属明細書について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその付属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

- (2) 計算書及びその付属明細書は、会社の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認めます。

令和4年5月27日

株式会社飛騨ゆい

監査役 井戸坂 雄一

監査役 古里 圭史

# 第8期（令和4年度）事業計画

（令和4年4月1日～令和5年3月31日）



株式会社飛驒ゆい

## 第8期(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)事業計画(案)

### 1. 事業方針

2年続いたコロナ禍の影響でアコモデーション事業部の売上が計画に満たず、会社全体の収支に大きな影響を与えております。今期は、指定管理を受任して3年目であり当社にとっては大事な時期にきています。そのため、アフターコロナの時代に対応しつつ、あらゆる施設について改善計画を樹立し、計画に沿って収益の増加につないでいきたいと思っております。

今期も昨年同様経費削減に力を入れ、役員報酬については昨年に引き続き社長の報酬を10%その他の取締役は5%カット致します。

また、地域づくり会社として市民生活を支えるためには何をなすべきかを考え、会社として生き残りをかけ大舵を振ることも大切と考えます。

### 2. 事業内容

各事業部の取り組み

#### ○アウトドア・スポーツ事業部

- ① なかんじょ川とナチュラルみやがわは、昨年度に引き続きインターネットを使った販売戦略を強化します。
- ② ふれあい広場でグランド管理業務の受託(新に)します。

#### ○アコモデーション事業部

・季古里

##### ① 経費(人件費)の削減

社員を削減し、忙しい時間帯や繁忙期にパート中心で運営する事により、人件費を20%削減します。シフト時間の見直しにより効率的に業務を遂行する事で質を高めていく。

(これまでの泊まり勤務は16時~翌日の10時まで拘束だった)

原材料費の高騰を考慮し、料理料金等の見直しによる原価率の適正化を図ります。

##### ② 接客強化

朝霧の森、飛騨古川、レールマウンテンバイクを軸としたお客様への観光案内等によるおもてなし強化します。

月1の社員研修を実施し、サービスレベルの向上を図ります。



### ③ WEB 集客強化

WEB 業務を現場スタッフから外部委託に切り替える事により、現場の業務負担を軽減しながら WEB 集客に戦略的に取り組む。(これまでは現場業務が多忙な事や慣れない WEB 管理に手が回っていなかった。)

飛騨市での体験を組み込んだプランを増やす事により様々な経路でホテル季古里を知っていただくきっかけを作ります。

SNS (特に Twitter) に積極的に取り組んでいきます。

OTA でのクチコミ 4.3 ポイント以上をキープします。

### ④ 経常利益 10%確保

原価率 25%、人件費率 25% (本店経費含めると 35%)、販売管理費 65%以内を徹底します。利益 10%を確保します。

⑤ ホテル季古里にて新型コロナウイルスまちなか検査センターの開設安心してご宿泊いただけるように、ホテル季古里にて検査センターを開設する取り組みを実施します。

### ○入浴施設事業部

#### ・すばーふる

令和 3 年度から会員募集を始め現在約 600 名となった。令和 4 年度は年 2 回の会員向け DM 発送等を行い、利用客数の底上げを狙います。また、和室に新たにソファを設置する等してお客様サービスの向上にも力を入れます。

#### ・ゆうわ〜くはうす

地元の利用者が多数を占めており、誰もが気軽に立ち寄れる健康増進施設としての利用拡大に努めます。

### ○宮川振興事業部

施設の独自性の情報発信を行い集客に努めます。(まんが感謝デー、鮎食べ処、買い物ツアーやドローン、アクア教室)を実施します。

### ○自主事業部

#### ・やまさち工房

コロナ禍の影響でこの 2 年間売上が減少し収益が減少してきています。ネット販売やふるさと納税など積極的に活用し売上の向上につなげます。また、顧客のニーズを把握し新たな商品開発なども手掛けていきます。

○共通部門

- ・ネット販売強化（ふるさと納税返礼品）
- ・サービスの向上
- ・人事評価制度の導入

## 株式会社飛騨ゆい

## 第8期収支予算

		令和4年度計画	令和3年度実績	増減	要因
売上高	千円	292,497	249,584	42,913	
当期売上原価	千円	75,328	73,139	2,189	
売上総利益	千円	217,050	176,444	40,606	
販管費	千円	317,502	336,097	▲ 18,595	
給与手当		65,692	73,751	▲ 8,059	5名減員
会議費		0	9	▲ 9	
旅費交通費		23	94	▲ 71	
広告宣伝費		1,163	4,033	▲ 2,870	
販売促進費		250	202	48	
サービス費		1,072	704	368	
発送配達費		3,594	4,033	▲ 439	
車両費		8,098	8,482	▲ 384	
図書研修費		56	189	▲ 133	
支払手数料		7,596	7,441	155	アウトドア施設増収分
役員報酬		8,900	10,789	▲ 1,889	
出向負担金		0	0	0	1名減員
雑給与		72,764	70,242	2,522	
従業員賞与		0	0	0	
福利厚生費		4,743	4,473	270	
法定福利費		17,794	17,452	342	正社員4名減員による
減価償却費		9,060	15,030	▲ 5,970	
地代家賃		1,396	1,384	12	
修繕費		5,594	4,295	1,299	
事務用品費		1,214	894	320	
通信費		3,286	4,154	▲ 868	カラオケ撤去
水道光熱費		51,563	55,462	▲ 3,899	
租税公課		930	989	▲ 59	
寄付金		112	72	40	
接待交際費		439	479	▲ 40	
保険料		1,029	997	32	
備品消耗品費		14,553	14,071	482	
管理諸費		19,712	20,830	▲ 1,118	楽天市場出店料
会費負担金		646	764	▲ 118	
リース料		7,304	7,693	▲ 389	
委託費		4,459	4,664	▲ 205	
清掃費		3,592	2,290	1,302	
雑費		868	995	▲ 127	予約センター分担金
営業利益	千円	▲ 100,452	▲ 159,652	59,200	
営業外収益	千円	101,749	140,579	▲ 38,830	
指定管理料		97,504	97,726	▲ 222	Mプラザ減
補助金収入		4,242	38,456	▲ 34,214	期限切れ入浴券、友雪館除雪料ほか
雑収入		3	4,395	▲ 4,392	雇用調整助成金。コロナ関連補助金等
営業外費用	千円	0	316	▲ 316	
経常利益	千円	1,297	▲ 19,389	20,686	
特別利益	千円	0	0	0	
税引前当期利益	千円	1,297	▲ 19,389	20,686	