

報告第 5 号

株式会社飛騨ゆいの経営状況報告について

地方自治法（昭和 22 年法律第 67 号）第 243 条の 3 第 2 項の規定により、株式会社飛騨ゆいの第 11 期（令和 7 年度）事業報告及び決算に関する書類並びに第 12 期（令和 8 年度）事業計画及び予算に関する書類を別紙のとおり報告する。

令和 8 年 9 月 1 日提出

飛騨市長 都 竹 淳 也

## 第 1 号議案

### 第 1 1 期（令和 7 年 4 月 1 日～令和 8 年 3 月 31 日）事業報告

当社の第 1 1 期の経常利益は 14,415 千円で、当初計画 4,340 千円、計画より 10,075 千円増、前年度対比 11,141 千円の増でした。

その主因としては、当社の中では、売上の稼ぎ頭であった「ホテル季古里」をコロナ禍以降インバウンドの需要が大幅に減少し、売上も好調期から比べ半減した理由で今年度から経営から撤退したことによるものです。

また、自主事業部門の宮川・神岡のバス部門のほかふれあい広場や雪中酒が順調に売上を伸ばすことができたことも要因です。

「かわいスキー場」については、暖冬でオープンが 1 月上旬にずれ込み年末年始が営業できず大変心配しましたが、その後順調に降雪に恵まれ予定通り 3 月中旬まで営業ができました。定休日を 1 日増やし 2 日にしたことや、圧雪車の稼働時間を短縮するなど経費を大幅に縮小することができました。営業日数は減りましたがリフト料金も見直ししたことで売上は 18,540 千円と前年度比は△8,796 千円でしたが経常利益は 4,154 千円の黒字を確保いたしました。

また、ロッジキューピットも平日の営業は止め土日祭日のみ営業としたことで売り上げは 5,621 千円で昨対比△3,353 千円でしたが前年度に比べて 1,031 千円経常損失を縮小することができました。

今期で指定管理期間が満了となる施設のうち人手不足や物価高騰で収益が芳しくない「まんが王国・なかんじょ川・ナチュール宮川」の3施設については総合勘案し、今回の指定管理施設候補者選定への公募に参加せず令和8年3月31日をもって、当該事業から完全撤退することになりました。

今回まんが王国を指定管理施設から除外したため、固定資産を市に無償譲渡することに至ったため9,994千円を除却しました。その結果当期純利益は3,866千円になりました。

来期の12期においては、昨年同様赤字からの撤退による好影響が期待でき、引き続き、収益確保が期待できる事業に専念してまいりたいと思います。

株主の皆様におかれましては、今後とも、引き続きご支援賜りますよう、お願い申し上げます。

株式会社 飛騨ゆい 施設利用者数対比表

| 施設名                     | 年度 | 4月    | 5月     | 6月    | 7月     | 8月     | 9月    | 10月   | 11月   | 12月    | 1月     | 2月     | 3月     | 総合計     |
|-------------------------|----|-------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|---------|
| すば〜ふる                   | 4年 | 2,716 | 3,286  | 2,710 | 3,105  | 2,441  | 2,883 | 4,541 | 4,418 | 5,101  | 5,880  | 5,384  | 5,682  | 48,147  |
|                         | 5年 | 3,562 | 4,013  | 2,953 | 3,127  | 3,791  | 3,137 | 3,198 | 3,257 | 4,145  | 3,416  | 4,112  | 3,896  | 42,607  |
|                         | 6年 | 2,778 | 3,946  | 3,025 | 2,858  | 3,731  | 3,067 | 2,976 | 2,984 | 3,287  | 3,846  | 3,429  | 3,600  | 39,527  |
|                         | 7年 | 2,810 | 4,087  | 2,783 | 2,569  | 3,591  | 2,591 | 3,064 | 3,225 | 3,350  | 4,780  | 3,984  | 3,257  | 40,091  |
|                         | 対前 | 32    | 141    | -242  | -289   | -140   | -476  | 88    | 241   | 63     | 934    | 555    | -343   | 564     |
| ふれあい広場                  | 4年 | 624   | 1,688  | 876   | 2,406  | 6,327  | 514   | 975   | 1,100 | 64     | 0      | 0      | 60     | 14,634  |
|                         | 5年 | 1,496 | 2,020  | 1,548 | 3,347  | 5,660  | 1,330 | 715   | 1,126 | 39     | 0      | 0      | 0      | 17,281  |
|                         | 6年 | 705   | 2,987  | 1,046 | 2,923  | 5,689  | 863   | 606   | 745   | 0      | 0      | 0      | 448    | 16,012  |
|                         | 7年 | 328   | 3,188  | 1,125 | 2,952  | 6,926  | 1,096 | 2,588 | 846   | 0      | 0      | 0      | 0      | 19,049  |
|                         | 対前 | -377  | 201    | 79    | 29     | 1,237  | 233   | 1,982 | 101   | 0      | 0      | 0      | -448   | 3,037   |
| 黒内屋内運動場                 | 4年 | 48    | 72     | 57    | 133    | 48     | 82    | 109   | 118   | 253    | 282    | 308    | 288    | 1,798   |
|                         | 5年 | 85    | 77     | 101   | 73     | 37     | 79    | 91    | 216   | 284    | 294    | 301    | 311    | 1,949   |
|                         | 6年 | 147   | 98     | 95    | 72     | 0      | 0     | 0     | 80    | 301    | 332    | 268    | 341    | 1,734   |
|                         | 7年 | 53    | 90     | 69    | 31     | 29     | 99    | 87    | 91    | 386    | 358    | 349    | 306    | 1,948   |
|                         | 対前 | -94   | -8     | -26   | -41    | 29     | 99    | 87    | 11    | 85     | 26     | 81     | -35    | 214     |
| アスク山王                   | 4年 | 21    | 33     | 8     | 21     | 173    | 33    | 35    | 48    | 0      | 0      | 0      | 39     | 411     |
|                         | 5年 | 21    | 46     | 4     | 140    | 204    | 34    | 25    | 26    | 0      | 0      | 0      | 0      | 500     |
|                         | 6年 | 27    | 54     | 12    | 33     | 218    | 26    | 45    | 34    | 0      | 0      | 0      | 0      | 449     |
|                         | 7年 | 4     | 86     | 0     | 41     | 143    | 23    | 65    | 39    | 0      | 0      | 0      | 0      | 401     |
|                         | 対前 | -23   | 32     | -12   | 8      | -75    | -3    | 20    | 5     | 0      | 0      | 0      | 0      | -48     |
| やまびこ館<br>(日帰り含む)        | 4年 | 128   | 204    | 85    | 195    | 498    | 300   | 305   | 135   | 140    | 100    | 142    | 203    | 2,435   |
|                         | 5年 | 170   | 253    | 192   | 319    | 701    | 123   | 143   | 208   | 168    | 144    | 277    | 168    | 2,866   |
|                         | 6年 | 212   | 350    | 191   | 269    | 714    | 341   | 126   | 325   | 182    | 307    | 160    | 241    | 3,418   |
|                         | 7年 | 139   | 294    | 145   | 279    | 820    | 307   | 257   | 228   | 153    | 237    | 203    | 154    | 3,216   |
|                         | 対前 | -73   | -56    | -46   | 10     | 106    | -34   | 131   | -97   | -29    | -70    | 43     | -87    | -202    |
| ゆうわ〜くはうす<br>(入館者)       | 4年 | 1,815 | 1,659  | 1,840 | 2,063  | 1,398  | 1,734 | 2,032 | 2,066 | 1,483  | 2,003  | 1,924  | 2,327  | 22,344  |
|                         | 5年 | 1,975 | 2,189  | 1,964 | 1,968  | 2,594  | 2,149 | 1,972 | 1,879 | 1,896  | 1,886  | 1,782  | 2,320  | 24,574  |
|                         | 6年 | 1,998 | 2,267  | 2,196 | 2,105  | 2,748  | 2,059 | 2,009 | 2,025 | 1,884  | 2,036  | 1,644  | 2,147  | 25,118  |
|                         | 7年 | 2,009 | 2,510  | 1,945 | 1,987  | 2,559  | 1,923 | 1,808 | 2,008 | 1,728  | 2,188  | 1,925  | 1,996  | 24,586  |
|                         | 対前 | 11    | 243    | -251  | -118   | -189   | -136  | -201  | -17   | -156   | 152    | 281    | -151   | -532    |
| なかんじょ川<br>(宿泊・釣り)       | 4年 | 113   | 451    | 110   | 821    | 2,306  | 358   | 154   | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 4,313   |
|                         | 5年 | 15    | 601    | 105   | 1,363  | 2,640  | 303   | 26    | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 5,053   |
|                         | 6年 | 121   | 550    | 81    | 828    | 2,377  | 205   | 64    | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 4,226   |
|                         | 7年 | 8     | 356    | 84    | 910    | 2,098  | 111   | 18    | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 3,585   |
|                         | 対前 | -113  | -194   | 3     | 82     | -279   | -94   | -46   | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | -641    |
| NOASOBIキャンプ<br>(宿泊・日帰り) | 3年 |       | 210    | 147   | 171    | 141    | 291   | 243   | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 1,203   |
|                         | 4年 | 23    | 473    | 82    | 172    | 252    | 108   | 517   | 41    | 0      | 0      | 0      | 0      | 1,668   |
|                         | 5年 | 63    | 310    | 87    | 89     | 222    | 270   | 112   | 50    | 0      | 0      | 0      | 0      | 1,203   |
|                         | 6年 | 95    | 238    | 60    | 18     | 100    | 47    | 73    | 40    | 0      | 0      | 0      | 0      | 671     |
|                         | 7年 | 11    | 210    | 23    | 41     | 101    | 32    | 47    | 12    | 0      | 0      | 0      | 0      | 477     |
|                         | 対前 | -84   | -28    | -37   | 23     | 1      | -15   | -26   | -28   | 0      | 0      | 0      | 0      | -194    |
| 飛騨かわいスキー場<br>(リフトのみ)    | 4年 |       |        |       |        |        |       |       |       | 780    | 5,188  | 3,503  | 1,253  | 10,724  |
|                         | 5年 |       |        |       |        |        |       |       |       | 84     | 3,723  | 5,287  | 1,976  | 11,070  |
|                         | 6年 |       |        |       |        |        |       |       |       | 1,414  | 6,339  | 5,032  | 2,780  | 15,565  |
|                         | 7年 |       |        |       |        |        |       |       |       | 0      | 4,148  | 4,522  | 1,244  | 9,914   |
|                         | 対前 | 0     | 0      | 0     | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | -1,414 | -2,191 | -510   | -1,536 | -5,651  |
| 飛騨かわいスキー場<br>(キュービッド)   | 4年 |       |        |       |        |        |       |       |       | 425    | 2,272  | 897    | 501    | 4,095   |
|                         | 5年 |       |        |       |        |        |       |       |       | 0      | 2,047  | 2,868  | 940    | 5,855   |
|                         | 6年 |       |        |       |        |        |       |       |       | 884    | 4,262  | 2,680  | 1,526  | 9,352   |
|                         | 7年 |       |        |       |        |        |       |       |       | 0      | 2,561  | 2,988  | 817    | 6,366   |
|                         | 対前 | 0     | 0      | 0     | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | -884   | -1,701 | 308    | -709   | -2,986  |
| ナチュールみやがわ<br>(コテージ宿泊のみ) | 4年 | 34    | 128    | 46    | 158    | 420    | 188   | 60    | 19    | 0      | 0      | 0      | 0      | 1,053   |
|                         | 5年 | 5     | 107    | 7     | 167    | 393    | 88    | 83    | 33    | 0      | 0      | 0      | 0      | 883     |
|                         | 6年 | 7     | 88     | 43    | 75     | 401    | 79    | 76    | 41    | 0      | 0      | 0      | 0      | 810     |
|                         | 7年 | 0     | 83     | 36    | 76     | 387    | 67    | 22    | 21    | 0      | 0      | 0      | 0      | 692     |
|                         | 対前 | -7    | -5     | -7    | 1      | -14    | -12   | -54   | -20   | 0      | 0      | 0      | 0      | -118    |
| まんが王国<br>(券購入者)         | 4年 | 663   | 995    | 812   | 1,259  | 1,743  | 970   | 789   | 872   | 863    | 1,076  | 982    | 1,091  | 12,115  |
|                         | 5年 | 1,099 | 1,363  | 1,037 | 1,628  | 2,063  | 1,232 | 959   | 910   | 808    | 851    | 931    | 1,129  | 14,010  |
|                         | 6年 | 985   | 1,280  | 991   | 1,530  | 2,228  | 1,341 | 916   | 995   | 705    | 845    | 537    | 966    | 13,319  |
|                         | 7年 | 816   | 1,248  | 912   | 1,542  | 2,188  | 1,215 | 1,006 | 1,024 | 891    | 633    | 383    | 827    | 12,685  |
|                         | 対前 | -169  | -32    | -79   | 12     | -40    | -126  | 90    | 29    | 186    | -212   | -154   | -139   | -634    |
| まんが王国<br>(宿泊者)          | 4年 | 25    | 119    | 144   | 286    | 387    | 180   | 90    | 57    | 49     | 55     | 26     | 66     | 1,484   |
|                         | 5年 | 79    | 129    | 82    | 275    | 495    | 118   | 52    | 77    | 35     | 31     | 26     | 40     | 1,439   |
|                         | 6年 | 67    | 95     | 56    | 246    | 551    | 126   | 93    | 69    | 59     | 62     | 40     | 42     | 1,506   |
|                         | 7年 | 92    | 125    | 30    | 309    | 467    | 140   | 135   | 92    | 58     | 56     | 7      | 51     | 1,562   |
|                         | 対前 | 25    | 30     | -26   | 63     | -84    | 14    | 42    | 23    | -1     | -6     | -33    | 9      | 56      |
| 合 計                     | 4年 | 6,210 | 9,108  | 6,770 | 10,619 | 15,993 | 7,350 | 9,607 | 8,874 | 9,158  | 16,856 | 13,166 | 11,510 | 125,221 |
|                         | 5年 | 8,570 | 11,108 | 8,080 | 12,496 | 18,800 | 8,863 | 7,376 | 7,782 | 7,459  | 12,392 | 15,584 | 10,780 | 129,290 |
|                         | 6年 | 7,142 | 11,953 | 7,796 | 10,957 | 18,757 | 8,154 | 6,984 | 7,338 | 8,716  | 18,029 | 13,790 | 12,091 | 131,707 |
|                         | 7年 | 6,270 | 12,277 | 7,152 | 10,737 | 19,309 | 7,604 | 9,097 | 7,586 | 6,566  | 14,961 | 14,361 | 8,652  | 124,572 |
|                         | 対前 | -872  | 324    | -644  | -220   | 552    | -550  | 2,113 | 248   | -2,150 | -3,068 | 571    | -3,439 | -7,135  |

令和7年度実績

＜前年対比＞

単位：千円

| 施設名      | すぱーふる    |          |       | ふれあい広場   |          |         | 黒内屋内運動場 |       |       |
|----------|----------|----------|-------|----------|----------|---------|---------|-------|-------|
| 勘定科目     | R7実績     | R6実績     | 差異    | R7実績     | R6実績     | 差異      | R7実績    | R6実績  | 差異    |
| 売上高      | 19,311   | 18,824   | 487   | 5,109    | 5,788    | △ 679   | 68      | 221   | △ 153 |
| 当期売上原価   | 1,368    | 1,508    | △ 140 | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 売上総利益    | 17,943   | 17,316   | 628   | 5,109    | 5,788    | △ 679   | 68      | 221   | △ 153 |
| 販管費      | 34,655   | 34,295   | 361   | 18,442   | 16,225   | 2,218   | 656     | 638   | 18    |
| 給与手当     | 5,669    | 5,420    | 249   | 149      | 442      | △ 293   | 180     | 180   | 0     |
| 会議費      | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 旅費交通費    | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 広告宣伝費    | 24       | 47       | △ 23  | 263      | 132      | 131     | 0       | 0     | 0     |
| サービス費    | 184      | 181      | 3     | 0        | 20       | △ 20    | 0       | 0     | 0     |
| 発送配達費    | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 車両費      | 202      | 167      | 35    | 563      | 673      | △ 110   | 0       | 0     | 0     |
| 図書研修費    | 1        | 1        | 0     | 0        | 16       | △ 16    | 0       | 0     | 0     |
| 支払手数料    | 63       | 63       | △ 0   | 57       | 68       | △ 11    | 0       | 0     | 0     |
| 役員報酬     | 0        | 0        | 0     | 3,290    | 4,560    | △ 1,270 | 0       | 0     | 0     |
| 出向費      | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 雑給与      | 6,758    | 6,281    | 477   | 3,248    | 1,729    | 1,519   | 0       | 0     | 0     |
| 従業員賞与    | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 退職金      | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 福利厚生費    | 354      | 367      | △ 13  | 174      | 24       | 150     | 0       | 0     | 0     |
| 法定福利費    | 1,630    | 1,726    | △ 96  | 730      | 878      | △ 148   | 0       | 0     | 0     |
| 減価償却費    | 188      | 196      | △ 8   | 218      | 208      | 10      | 0       | 0     | 0     |
| 販売促進費    | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 地代家賃     | 0        | 5        | △ 5   | 165      | 75       | 89      | 0       | 5     | △ 5   |
| 修繕費      | 755      | 355      | 400   | 313      | 425      | △ 112   | 89      | 53    | 37    |
| 事務用消耗品費  | 40       | 19       | 21    | 0        | 33       | △ 33    | 0       | 0     | 0     |
| 通信費      | 213      | 207      | 7     | 28       | 33       | △ 5     | 0       | 0     | 0     |
| 水道光熱費    | 12,796   | 12,972   | △ 176 | 1,246    | 1,193    | 53      | 372     | 323   | 49    |
| 租税公課     | 18       | 29       | △ 11  | 6        | 34       | △ 28    | 0       | 0     | 0     |
| 寄付金      | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 接待交際費    | 9        | 4        | 5     | 0        | 53       | △ 53    | 0       | 0     | 0     |
| 保険料      | 28       | 0        | 28    | 0        | 18       | △ 18    | 0       | 0     | 0     |
| 備品消耗品費   | 1,318    | 1,570    | △ 252 | 6,121    | 3,771    | 2,350   | 1       | 72    | △ 71  |
| 管理諸費     | 3,642    | 3,697    | △ 55  | 93       | 36       | 57      | 9       | 0     | 9     |
| 会費負担金    | 11       | 16       | △ 5   | 5        | 5        | 0       | 5       | 5     | 0     |
| リース料     | 129      | 499      | △ 370 | 170      | 173      | △ 3     | 0       | 0     | 0     |
| 委託費      | 0        | 9        | △ 9   | 1,594    | 1,331    | 262     | 0       | 0     | 0     |
| 清掃費      | 559      | 439      | 120   | 0        | 270      | △ 270   | 0       | 0     | 0     |
| 貸倒償却     | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 雑費       | 63       | 25       | 38    | 10       | 25       | △ 15    | 0       | 0     | △ 0   |
| 営業利益     | △ 16,712 | △ 16,979 | 267   | △ 13,333 | △ 10,437 | △ 2,896 | △ 588   | △ 418 | △ 171 |
| 指定管理料    | 19,364   | 19,945   | △ 582 | 19,373   | 19,355   | 18      | 444     | 444   | 0     |
| 補助金収入    | 0        | 291      | △ 291 | 0        | 0        | 0       | 228     | 0     | 228   |
| 雑収入      | 228      | 108      | 119   | 0        | 1        | △ 1     | 0       | 0     | 0     |
| 営業外収益    | 19,591   | 20,345   | △ 754 | 19,373   | 19,355   | 18      | 672     | 444   | 228   |
| 営業外費用    | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 経常利益(損失) | 2,879    | 3,366    | △ 487 | 6,040    | 8,919    | △ 2,879 | 83      | 26    | 57    |

令和7年度実績

＜前年対比＞

単位：千円

| 施設名      | なかんじょ川  |         |         | アスク山王 |       |       | やまびこ館  |        |       |
|----------|---------|---------|---------|-------|-------|-------|--------|--------|-------|
| 勘定科目     | R7実績    | R6実績    | 差異      | R7実績  | R6実績  | 差異    | R7実績   | R6実績   | 差異    |
| 売上高      | 6,430   | 7,258   | △ 828   | 1,705 | 1,988 | △ 284 | 21,735 | 22,442 | △ 707 |
| 当期売上原価   | 951     | 959     | △ 8     | 0     | 0     | 0     | 6,059  | 6,026  | 32    |
| 売上総利益    | 5,479   | 6,299   | △ 820   | 1,705 | 1,988 | △ 284 | 15,677 | 16,416 | △ 739 |
| 販管費      | 8,685   | 7,717   | 968     | 1,737 | 1,867 | △ 130 | 16,584 | 17,055 | △ 471 |
| 給与手当     | 2,114   | 2,063   | 51      | 30    | 56    | △ 26  | 42     | 708    | △ 666 |
| 会議費      | 0       | 0       | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 旅費交通費    | 0       | 0       | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 広告宣伝費    | 96      | 50      | 46      | 0     | 24    | △ 24  | 19     | 45     | △ 27  |
| サービス費    | 0       | 0       | 0       | 0     | 0     | 0     | 11     | 16     | △ 5   |
| 発送配達費    | 0       | 0       | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 車両費      | 89      | 206     | △ 117   | 0     | 0     | 0     | 851    | 939    | △ 88  |
| 図書研修費    | 8       | 1       | 7       | 1     | 0     | 1     | 1      | 1      | 0     |
| 支払手数料    | 372     | 377     | △ 5     | 0     | 0     | 0     | 700    | 814    | △ 114 |
| 役員報酬     | 0       | 0       | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 出向費      | 0       | 0       | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 雑給与      | 2,184   | 1,687   | 497     | 486   | 459   | 27    | 8,142  | 7,151  | 991   |
| 従業員賞与    | 0       | 0       | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 退職金      | 0       | 0       | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 福利厚生費    | 206     | 132     | 74      | 0     | 0     | 0     | 142    | 140    | 2     |
| 法定福利費    | 346     | 351     | △ 5     | 12    | 0     | 12    | 1,114  | 1,174  | △ 60  |
| 減価償却費    | 0       | 0       | 0       | 0     | 0     | 0     | 28     | 66     | △ 39  |
| 販売促進費    | 0       | 0       | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 地代家賃     | 5       | 5       | △ 1     | 0     | 0     | 0     | 11     | 11     | 0     |
| 修繕費      | 384     | 54      | 330     | 89    | 95    | △ 6   | 241    | 178    | 63    |
| 事務用消耗品費  | 1       | 5       | △ 4     | 0     | 0     | 0     | 6      | 6      | 0     |
| 通信費      | 186     | 194     | △ 8     | 185   | 215   | △ 30  | 213    | 260    | △ 47  |
| 水道光熱費    | 835     | 885     | △ 49    | 707   | 600   | 107   | 2,653  | 2,550  | 103   |
| 租税公課     | 0       | 11      | △ 11    | 0     | 0     | 0     | 66     | 67     | △ 1   |
| 寄付金      | 0       | 0       | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 接待交際費    | 0       | 0       | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 保険料      | 0       | 18      | △ 18    | 0     | 0     | 0     | 128    | 128    | 1     |
| 備品消耗品費   | 387     | 122     | 266     | 57    | 88    | △ 31  | 1,007  | 1,115  | △ 109 |
| 管理諸費     | 1,198   | 1,272   | △ 74    | 23    | 79    | △ 56  | 354    | 304    | 50    |
| 会費負担金    | 25      | 25      | △ 1     | 8     | 8     | 0     | 41     | 29     | 12    |
| リース料     | 42      | 42      | 0       | 0     | 0     | 0     | 103    | 502    | △ 399 |
| 委託費      | 153     | 118     | 35      | 42    | 159   | △ 117 | 134    | 375    | △ 241 |
| 清掃費      | 39      | 80      | △ 41    | 92    | 84    | 9     | 544    | 439    | 105   |
| 貸倒償却     | 0       | 0       | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 雑費       | 16      | 19      | △ 4     | 5     | 1     | 4     | 32     | 37     | △ 5   |
| 営業利益     | △ 3,206 | △ 1,418 | △ 1,787 | △ 32  | 122   | △ 154 | △ 908  | △ 640  | △ 268 |
| 指定管理料    | 1,273   | 918     | 355     | 591   | 591   | △ 0   | 2,435  | 2,416  | 18    |
| 補助金収入    | 0       | 10      | △ 10    | 0     | 10    | △ 10  | 0      | 40     | △ 40  |
| 雑収入      | 27      | 25      | 2       | 0     | 0     | 0     | 2      | 6      | △ 4   |
| 営業外収益    | 1,299   | 953     | 346     | 591   | 601   | △ 10  | 2,437  | 2,462  | △ 26  |
| 営業外費用    | 0       | 0       | 0       | 1     | 0     | 1     | 0      | 0      | 0     |
| 経常利益(損失) | △ 1,906 | △ 465   | △ 1,441 | 558   | 722   | △ 165 | 1,529  | 1,823  | △ 294 |

令和7年度実績

＜前年対比＞

単位：千円

| 施設名      | ゆーわくはうす  |          |       | かわいスキー場  |         |          | 受託業務(天生・ローズ・キャンプ) |       |         |
|----------|----------|----------|-------|----------|---------|----------|-------------------|-------|---------|
| 勘定科目     | R7実績     | R6実績     | 差異    | R7実績     | R6実績    | 差異       | R7実績              | R6実績  | 差異      |
| 売上高      | 17,408   | 16,876   | 532   | 24,162   | 36,313  | △ 12,150 | 5,054             | 9,639 | △ 4,585 |
| 当期売上原価   | 5,737    | 4,982    | 755   | 2,573    | 5,293   | △ 2,720  | 0                 | 0     | 0       |
| 売上総利益    | 11,671   | 11,894   | △ 223 | 21,589   | 31,020  | △ 9,431  | 5,054             | 9,639 | △ 4,585 |
| 販管費      | 29,039   | 29,375   | △ 336 | 32,596   | 38,993  | △ 6,397  | 3,996             | 7,429 | △ 3,433 |
| 給与手当     | 303      | 405      | △ 103 | 1,904    | 3,112   | △ 1,208  | 1,744             | 1,569 | 175     |
| 会議費      | 0        | 0        | 0     | 0        | 0       | 0        | 0                 | 0     | 0       |
| 旅費交通費    | 0        | 0        | 0     | 112      | 41      | 71       | 2                 | 2     | 0       |
| 広告宣伝費    | 0        | 5        | △ 5   | 195      | 383     | △ 188    | 0                 | 20    | △ 20    |
| サービス費    | 73       | 79       | △ 6   | 33       | 144     | △ 111    | 0                 | 0     | 0       |
| 発送配達費    | 0        | 0        | 0     | 0        | 0       | 0        | 0                 | 0     | 0       |
| 車両費      | 13       | 63       | △ 50  | 194      | 211     | △ 16     | 125               | 225   | △ 100   |
| 図書研修費    | 1        | 1        | 0     | 4        | 1       | 3        | 0                 | 0     | 0       |
| 支払手数料    | 53       | 60       | △ 7   | 438      | 545     | △ 107    | 0                 | 0     | 0       |
| 役員報酬     | 0        | 0        | 0     | 1,720    | 0       | 1,720    | 0                 | 0     | 0       |
| 出向費      | 0        | 0        | 0     | 0        | 0       | 0        | 0                 | 0     | 0       |
| 雑給与      | 11,948   | 11,398   | 550   | 12,267   | 13,374  | △ 1,107  | 1,182             | 4,311 | △ 3,129 |
| 従業員賞与    | 0        | 0        | 0     | 0        | 0       | 0        | 0                 | 0     | 0       |
| 退職金      | 0        | 0        | 0     | 0        | 0       | 0        | 0                 | 0     | 0       |
| 福利厚生費    | 80       | 90       | △ 10  | 386      | 575     | △ 189    | 165               | 390   | △ 225   |
| 法定福利費    | 1,351    | 1,294    | 57    | 1,004    | 974     | 31       | 350               | 306   | 44      |
| 減価償却費    | 0        | 0        | 0     | 27       | 105     | △ 78     | 0                 | 0     | 0       |
| 販売促進費    | 2        | 1        | 1     | 4        | 0       | 4        | 0                 | 0     | 0       |
| 地代家賃     | 4        | 4        | 0     | 854      | 461     | 393      | 1                 | 1     | 0       |
| 修繕費      | 429      | 564      | △ 134 | 2,304    | 1,720   | 584      | 0                 | 29    | △ 29    |
| 事務用消耗品費  | 6        | 6        | △ 0   | 18       | 26      | △ 7      | 0                 | 0     | 0       |
| 通信費      | 121      | 125      | △ 3   | 205      | 212     | △ 8      | 0                 | 0     | 0       |
| 水道光熱費    | 11,381   | 11,068   | 313   | 5,335    | 6,523   | △ 1,187  | 3                 | 13    | △ 10    |
| 租税公課     | 5        | 22       | △ 17  | 11       | 26      | △ 15     | 4                 | 14    | △ 10    |
| 寄付金      | 0        | 0        | 0     | 0        | 0       | 0        | 0                 | 0     | 0       |
| 接待交際費    | 1        | 1        | 0     | 162      | 175     | △ 13     | 0                 | 4     | △ 4     |
| 保険料      | 0        | 0        | 0     | 126      | 55      | 71       | 21                | 37    | △ 17    |
| 備品消耗品費   | 1,004    | 1,272    | △ 269 | 1,607    | 5,684   | △ 4,077  | 98                | 77    | 22      |
| 管理諸費     | 2,022    | 2,016    | 7     | 1,454    | 1,417   | 37       | 2                 | 0     | 2       |
| 会費負担金    | 10       | 15       | △ 5   | 227      | 198     | 28       | 0                 | 0     | 0       |
| リース料     | 140      | 696      | △ 556 | 72       | 92      | △ 20     | 0                 | 0     | 0       |
| 委託費      | 2        | 77       | △ 75  | 1,686    | 2,651   | △ 965    | 299               | 427   | △ 128   |
| 清掃費      | 30       | 49       | △ 19  | 142      | 138     | 5        | 0                 | 0     | 0       |
| 貸倒償却     | 0        | 0        | 0     | 0        | 0       | 0        | 0                 | 0     | 0       |
| 雑費       | 57       | 63       | △ 6   | 102      | 151     | △ 49     | 0                 | 5     | △ 5     |
| 営業利益     | △ 17,367 | △ 17,480 | 113   | △ 11,007 | △ 7,973 | △ 3,033  | 1,058             | 2,210 | △ 1,152 |
| 指定管理料    | 19,396   | 16,275   | 3,121 | 9,776    | 9,749   | 27       | 0                 | 0     | 0       |
| 補助金収入    | 30       | 420      | △ 390 | 4,743    | 5,950   | △ 1,207  | 0                 | 0     | 0       |
| 雑収入      | 18       | 42       | △ 23  | 161      | 129     | 32       | 9                 | 78    | △ 69    |
| 営業外収益    | 19,444   | 16,736   | 2,708 | 14,680   | 15,828  | △ 1,148  | 9                 | 78    | △ 69    |
| 営業外費用    | 0        | 0        | 0     | 10       | 170     | △ 160    | 0                 | 0     | 0       |
| 経常利益(損失) | 2,077    | △ 744    | 2,821 | 3,663    | 7,684   | △ 4,021  | 1,067             | 2,288 | △ 1,221 |

令和7年度実績

＜前年対比＞

単位：千円

| 施設名      | おんりー湯    |          |         | ナチュール宮川 |         |       | バス事業   |        |       |
|----------|----------|----------|---------|---------|---------|-------|--------|--------|-------|
| 勘定科目     | R7実績     | R6実績     | 差異      | R7実績    | R6実績    | 差異    | R7実績   | R6実績   | 差異    |
| 売上高      | 33,122   | 31,984   | 1,138   | 4,061   | 4,814   | △ 753 | 32,591 | 29,209 | 3,383 |
| 当期売上原価   | 9,397    | 8,913    | 485     | 41      | 87      | △ 47  | 0      | 0      | 0     |
| 売上総利益    | 23,725   | 23,072   | 653     | 4,020   | 4,726   | △ 706 | 32,591 | 29,209 | 3,383 |
| 販管費      | 58,464   | 55,343   | 3,121   | 5,627   | 5,759   | △ 132 | 18,843 | 17,368 | 1,475 |
| 給与手当     | 5,547    | 4,494    | 1,053   | 1,202   | 1,161   | 41    | 3,331  | 2,508  | 823   |
| 会議費      | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 旅費交通費    | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 43     | 4      | 39    |
| 広告宣伝費    | 5        | 35       | △ 30    | 40      | 48      | △ 8   | 0      | 0      | 0     |
| サービス費    | 53       | 24       | 28      | 15      | 15      | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 発送配達費    | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 車両費      | 1,305    | 727      | 578     | 6       | 34      | △ 27  | 4,546  | 4,094  | 452   |
| 図書研修費    | 47       | 162      | △ 115   | 1       | 1       | △ 0   | 24     | 35     | △ 12  |
| 支払手数料    | 603      | 470      | 133     | 227     | 216     | 11    | 0      | 0      | 0     |
| 役員報酬     | 360      | 1,200    | △ 840   | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 出向費      | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 雑給与      | 15,282   | 13,625   | 1,658   | 1,833   | 1,909   | △ 76  | 9,376  | 9,272  | 104   |
| 従業員賞与    | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 退職金      | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 福利厚生費    | 822      | 673      | 150     | 145     | 120     | 25    | 232    | 221    | 11    |
| 法定福利費    | 1,710    | 1,667    | 43      | 270     | 253     | 18    | 883    | 737    | 145   |
| 減価償却費    | 1,412    | 2,288    | △ 876   | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 販売促進費    | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 地代家賃     | 82       | 29       | 52      | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 修繕費      | 1,013    | 686      | 327     | 127     | 158     | △ 31  | 0      | 0      | 0     |
| 事務用消耗品費  | 122      | 180      | △ 58    | 49      | 13      | 36    | 0      | 0      | 0     |
| 通信費      | 435      | 354      | 81      | 131     | 130     | 1     | 0      | 0      | 0     |
| 水道光熱費    | 20,687   | 20,044   | 644     | 871     | 877     | △ 6   | 0      | 0      | 0     |
| 租税公課     | 192      | 175      | 17      | 0       | 0       | 0     | 82     | 87     | △ 5   |
| 寄付金      | 20       | 20       | 0       | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 接待交際費    | 75       | 56       | 19      | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 保険料      | 201      | 95       | 105     | 0       | 0       | 0     | 58     | 76     | △ 18  |
| 備品消耗品費   | 2,197    | 1,719    | 479     | 303     | 270     | 32    | 257    | 333    | △ 76  |
| 管理諸費     | 4,287    | 4,141    | 147     | 135     | 184     | △ 49  | 0      | 0      | 0     |
| 会費負担金    | 85       | 93       | △ 7     | 34      | 34      | 0     | 12     | 0      | 12    |
| リース料     | 844      | 1,320    | △ 476   | 6       | 6       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 委託費      | 0        | 17       | △ 17    | 20      | 57      | △ 37  | 0      | 0      | 0     |
| 清掃費      | 813      | 856      | △ 43    | 204     | 244     | △ 39  | 0      | 0      | 0     |
| 貸倒償却     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 雑費       | 264      | 195      | 70      | 5       | 27      | △ 23  | 0      | 0      | 0     |
| 営業利益     | △ 34,739 | △ 32,271 | △ 2,468 | △ 1,607 | △ 1,032 | △ 575 | 13,749 | 11,841 | 1,907 |
| 指定管理料    | 35,862   | 30,709   | 5,153   | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 補助金収入    | 30       | 960      | △ 930   | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 雑収入      | 3,548    | 120      | 3,428   | 56      | 0       | 56    | 0      | 0      | 0     |
| 営業外収益    | 39,440   | 31,790   | 7,651   | 56      | 0       | 56    | 0      | 0      | 0     |
| 営業外費用    | 1,444    | 1        | 1,443   | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 経常利益(損失) | 3,257    | △ 483    | 3,740   | △ 1,550 | △ 1,032 | △ 518 | 13,749 | 11,841 | 1,907 |

令和7年度実績

＜前年対比＞

単位：千円

| 施設名      | 杉原やな  |       |         | やまさち工房 |        |         | 神岡スクールバス事業部 |        |       |
|----------|-------|-------|---------|--------|--------|---------|-------------|--------|-------|
| 勘定科目     | R7実績  | R6実績  | 差異      | R7実績   | R6実績   | 差異      | R7実績        | R6実績   | 差異    |
| 売上高      | 1,358 | 2,705 | △ 1,347 | 59,587 | 64,266 | △ 4,679 | 27,989      | 24,738 | 3,251 |
| 当期売上原価   | 462   | 887   | △ 425   | 41,234 | 42,108 | △ 874   | 0           | 0      | 0     |
| 売上総利益    | 896   | 1,818 | △ 922   | 18,353 | 22,159 | △ 3,805 | 27,989      | 24,738 | 3,251 |
| 販管費      | 984   | 1,922 | △ 938   | 18,314 | 20,537 | △ 2,223 | 20,005      | 17,547 | 2,458 |
| 給与手当     | 129   | 290   | △ 161   | 2,760  | 2,673  | 86      | 40          | 0      | 40    |
| 会議費      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 旅費交通費    | 0     | 0     | 0       | 65     | 68     | △ 3     | 0           | 0      | 0     |
| 広告宣伝費    | 80    | 96    | △ 17    | 698    | 697    | 0       | 0           | 0      | 0     |
| サービス費    | 0     | 1     | △ 1     | 0      | 0      | 0       | 6           | 0      | 6     |
| 発送配達費    | 0     | 0     | 0       | 2,796  | 2,958  | △ 162   | 0           | 0      | 0     |
| 車両費      | 0     | 0     | 0       | 594    | 611    | △ 16    | 4,888       | 4,159  | 730   |
| 図書研修費    | 1     | 1     | △ 0     | 1      | 9      | △ 8     | 0           | 0      | 0     |
| 支払手数料    | 0     | 0     | 0       | 1,308  | 1,283  | 25      | 0           | 0      | 0     |
| 役員報酬     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 出向費      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 雑給与      | 594   | 1,057 | △ 463   | 3,947  | 4,859  | △ 912   | 13,080      | 11,814 | 1,266 |
| 従業員賞与    | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 退職金      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 福利厚生費    | 0     | 23    | △ 23    | 236    | 270    | △ 34    | 63          | 39     | 24    |
| 法定福利費    | 21    | 0     | 21      | 850    | 834    | 16      | 440         | 432    | 8     |
| 減価償却費    | 22    | 25    | △ 3     | 294    | 646    | △ 352   | 65          | 65     | 0     |
| 販売促進費    | 0     | 0     | 0       | 170    | 227    | △ 57    | 0           | 0      | 0     |
| 地代家賃     | 20    | 40    | △ 20    | 629    | 629    | △ 0     | 54          | 55     | △ 1   |
| 修繕費      | 0     | 43    | △ 43    | 21     | 74     | △ 54    | 5           | 0      | 5     |
| 事務用消耗品費  | 0     | 0     | 0       | 128    | 73     | 55      | 47          | 55     | △ 8   |
| 通信費      | 41    | 50    | △ 9     | 680    | 734    | △ 54    | 123         | 126    | △ 3   |
| 水道光熱費    | 37    | 200   | △ 163   | 567    | 569    | △ 1     | 30          | 29     | 1     |
| 租税公課     | 0     | 0     | 0       | 215    | 209    | 6       | 268         | 249    | 19    |
| 寄付金      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 接待交際費    | 0     | 1     | △ 1     | 47     | 12     | 35      | 5           | 5      | 0     |
| 保険料      | 0     | 0     | 0       | 242    | 260    | △ 18    | 145         | 209    | △ 64  |
| 備品消耗品費   | 29    | 35    | △ 7     | 297    | 728    | △ 431   | 461         | 64     | 397   |
| 管理諸費     | 3     | 49    | △ 46    | 200    | 142    | 58      | 31          | 0      | 31    |
| 会費負担金    | 8     | 8     | 0       | 31     | 31     | 0       | 20          | 20     | 0     |
| リース料     | 0     | 0     | 0       | 20     | 203    | △ 183   | 145         | 145    | 0     |
| 委託費      | 0     | 0     | 0       | 1,196  | 1,445  | △ 249   | 0           | 0      | 0     |
| 清掃費      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 貸倒償却     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 雑費       | 0     | 2     | △ 2     | 323    | 293    | 30      | 90          | 82     | 8     |
| 営業利益     | △ 88  | △ 104 | 16      | 39     | 1,622  | △ 1,583 | 7,985       | 7,191  | 793   |
| 指定管理料    | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 補助金収入    | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 97     | △ 97  |
| 雑収入      | 0     | 0     | 0       | 87     | 61     | 26      | 0           | 4      | △ 4   |
| 営業外収益    | 0     | 0     | 0       | 87     | 61     | 26      | 0           | 101    | △ 101 |
| 営業外費用    | 0     | 0     | 0       | 61     | 40     | 21      | 0           | 0      | 0     |
| 経常利益(損失) | △ 88  | △ 104 | 16      | 65     | 1,643  | △ 1,578 | 7,985       | 7,293  | 692   |

令和7年度実績

＜前年対比＞

単位：千円

| 施設名      | 本部       |          |         | 合計        |           |          |
|----------|----------|----------|---------|-----------|-----------|----------|
| 勘定科目     | R7実績     | R6実績     | 差異      | R7実績      | R6実績      | 差異       |
| 売上高      | 1,789    | 0        | 1,789   | 261,481   | 340,514   | △ 79,034 |
| 当期売上原価   | 0        | 1        | △ 1     | 67,822    | 84,060    | △ 16,239 |
| 売上総利益    | 1,789    | △ 1      | 1,790   | 193,659   | 256,454   | △ 62,795 |
| 販管費      | 31,735   | 26,290   | 5,446   | 300,361   | 366,583   | △ 66,222 |
| 給与手当     | 8,768    | 10,433   | △ 1,665 | 33,913    | 55,343    | △ 21,430 |
| 会議費      | 0        | 2        | △ 2     | 0         | 2         | △ 2      |
| 旅費交通費    | 4        | 0        | 4       | 225       | 114       | 111      |
| 広告宣伝費    | 42       | 35       | 8       | 1,461     | 2,006     | △ 545    |
| サービス費    | 0        | 0        | 0       | 375       | 881       | △ 505    |
| 発送配達費    | 0        | 0        | 0       | 2,796     | 2,965     | △ 169    |
| 車両費      | 961      | 812      | 149     | 14,339    | 13,997    | 343      |
| 図書研修費    | 7        | 0        | 7       | 96        | 232       | △ 136    |
| 支払手数料    | 68       | 24       | 44      | 3,889     | 10,598    | △ 6,709  |
| 役員報酬     | 6,252    | 3,720    | 2,532   | 11,622    | 9,480     | 2,142    |
| 出向費      | 0        | 0        | 0       | 0         | 0         | 0        |
| 雑給与      | 4,153    | 1,327    | 2,826   | 94,481    | 101,511   | △ 7,029  |
| 従業員賞与    | 0        | 0        | 0       | 0         | 0         | 0        |
| 退職金      | 0        | 0        | 0       | 0         | 0         | 0        |
| 福利厚生費    | 873      | 622      | 251     | 3,877     | 4,427     | △ 549    |
| 法定福利費    | 2,312    | 2,267    | 45      | 13,023    | 15,458    | △ 2,436  |
| 減価償却費    | 962      | 729      | 233     | 3,217     | 4,711     | △ 1,494  |
| 販売促進費    | 0        | 0        | 0       | 177       | 231       | △ 54     |
| 地代家賃     | 0        | 0        | 0       | 1,824     | 1,376     | 448      |
| 修繕費      | 106      | 116      | △ 10    | 5,877     | 4,766     | 1,111    |
| 事務用消耗品費  | 188      | 190      | △ 2     | 606       | 836       | △ 230    |
| 通信費      | 259      | 254      | 5       | 2,820     | 3,375     | △ 555    |
| 水道光熱費    | 363      | 353      | 10      | 57,883    | 73,081    | △ 15,198 |
| 租税公課     | 225      | 279      | △ 54    | 1,093     | 1,352     | △ 259    |
| 寄付金      | 67       | 137      | △ 70    | 87        | 157       | △ 70     |
| 接待交際費    | 166      | 229      | △ 63    | 466       | 557       | △ 90     |
| 保険料      | 143      | 202      | △ 59    | 1,092     | 1,318     | △ 226    |
| 備品消耗品費   | 904      | 182      | 723     | 16,049    | 19,754    | △ 3,705  |
| 管理諸費     | 3,846    | 3,771    | 76      | 17,299    | 20,278    | △ 2,979  |
| 会費負担金    | 204      | 204      | 0       | 724       | 773       | △ 49     |
| リース料     | 289      | 329      | △ 40    | 1,961     | 5,013     | △ 3,051  |
| 委託費      | 511      | 22       | 490     | 5,637     | 7,097     | △ 1,460  |
| 清掃費      | 0        | 0        | 0       | 2,424     | 3,799     | △ 1,375  |
| 貸倒償却     | 0        | 0        | 0       | 0         | 0         | 0        |
| 雑費       | 59       | 52       | 7       | 1,025     | 1,095     | △ 70     |
| 営業利益     | △ 29,947 | △ 26,291 | △ 3,656 | △ 106,702 | △ 110,129 | 3,426    |
| 指定管理料    | 0        | 0        | 0       | 108,512   | 100,402   | 8,110    |
| 補助金収入    | 0        | 0        | 0       | 5,031     | 10,541    | △ 5,510  |
| 雑収入      | 4,955    | 67       | 4,888   | 9,092     | 2,694     | 6,398    |
| 営業外収益    | 4,955    | 67       | 4,888   | 122,635   | 113,637   | 8,998    |
| 営業外費用    | 0        | 0        | 0       | 1,517     | 235       | 1,282    |
| 経常利益(損失) | △ 24,991 | △ 26,224 | 1,232   | 14,415    | 3,273     | 11,142   |

令和7年度実績

＜計画対比＞

単位：千円

| 施設名      | すぱーふる    |          |       | ふれあい広場   |          |         | 黒内屋内運動場 |       |       |
|----------|----------|----------|-------|----------|----------|---------|---------|-------|-------|
| 勘定科目     | R7実績     | R7計画     | 差異    | R7実績     | R7計画     | 差異      | R7実績    | R7計画  | 差異    |
| 売上高      | 19,311   | 19,555   | △ 244 | 5,109    | 5,078    | 31      | 68      | 275   | △ 207 |
| 当期売上原価   | 1,368    | 1,800    | △ 432 | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 売上総利益    | 17,943   | 17,755   | 188   | 5,109    | 5,078    | 31      | 68      | 275   | △ 207 |
| 販管費      | 34,655   | 34,292   | 363   | 18,442   | 16,287   | 2,155   | 656     | 479   | 177   |
| 給与手当     | 5,669    | 5,183    | 486   | 149      | 0        | 149     | 180     | 180   | 0     |
| 会議費      | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 旅費交通費    | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 広告宣伝費    | 24       | 20       | 4     | 263      | 130      | 133     | 0       | 0     | 0     |
| サービス費    | 184      | 225      | △ 41  | 0        | 20       | △ 20    | 0       | 0     | 0     |
| 発送配達費    | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 車両費      | 202      | 50       | 152   | 563      | 683      | △ 120   | 0       | 0     | 0     |
| 図書研修費    | 1        | 0        | 1     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 支払手数料    | 63       | 30       | 33    | 57       | 19       | 38      | 0       | 0     | 0     |
| 役員報酬     | 0        | 0        | 0     | 3,290    | 4,560    | △ 1,270 | 0       | 0     | 0     |
| 出向費      | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 雑給与      | 6,758    | 6,600    | 158   | 3,248    | 2,303    | 945     | 0       | 0     | 0     |
| 従業員賞与    | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 退職金      | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 福利厚生費    | 354      | 358      | △ 4   | 174      | 39       | 135     | 0       | 0     | 0     |
| 法定福利費    | 1,630    | 1,490    | 140   | 730      | 1,098    | △ 368   | 0       | 0     | 0     |
| 減価償却費    | 188      | 192      | △ 4   | 218      | 222      | △ 4     | 0       | 0     | 0     |
| 販売促進費    | 0        | 50       | △ 50  | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 地代家賃     | 0        | 0        | 0     | 165      | 36       | 129     | 0       | 5     | △ 5   |
| 修繕費      | 755      | 600      | 155   | 313      | 827      | △ 514   | 89      | 4     | 85    |
| 事務用消耗品費  | 40       | 24       | 16    | 0        | 20       | △ 20    | 0       | 0     | 0     |
| 通信費      | 213      | 240      | △ 27  | 28       | 30       | △ 2     | 0       | 0     | 0     |
| 水道光熱費    | 12,796   | 13,350   | △ 554 | 1,246    | 1,075    | 171     | 372     | 261   | 111   |
| 租税公課     | 18       | 5        | 13    | 6        | 13       | △ 7     | 0       | 0     | 0     |
| 寄付金      | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 接待交際費    | 9        | 0        | 9     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 保険料      | 28       | 15       | 13    | 0        | 27       | △ 27    | 0       | 0     | 0     |
| 備品消耗品費   | 1,318    | 1,236    | 82    | 6,121    | 4,006    | 2,115   | 1       | 24    | △ 23  |
| 管理諸費     | 3,642    | 3,394    | 248   | 93       | 51       | 42      | 9       | 0     | 9     |
| 会費負担金    | 11       | 17       | △ 6   | 5        | 5        | 0       | 5       | 5     | 0     |
| リース料     | 129      | 804      | △ 675 | 170      | 137      | 33      | 0       | 0     | 0     |
| 委託費      | 0        | 9        | △ 9   | 1,594    | 966      | 628     | 0       | 0     | 0     |
| 清掃費      | 559      | 374      | 185   | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 貸倒償却     | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 雑費       | 63       | 26       | 37    | 10       | 20       | △ 10    | 0       | 0     | 0     |
| 営業利益     | △ 16,712 | △ 16,537 | △ 175 | △ 13,333 | △ 11,209 | △ 2,124 | △ 588   | △ 204 | △ 384 |
| 指定管理料    | 19,364   | 19,364   | 0     | 19,373   | 18,857   | 516     | 444     | 466   | △ 22  |
| 補助金収入    | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 228     | 0     | 228   |
| 雑収入      | 228      | 0        | 228   | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 営業外収益    | 19,591   | 19,364   | 228   | 19,373   | 18,857   | 516     | 672     | 466   | 206   |
| 営業外費用    | 0        | 0        | 0     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0     | 0     |
| 経常利益(損失) | 2,879    | 2,827    | 53    | 6,040    | 7,648    | △ 1,608 | 83      | 262   | △ 179 |

令和7年度実績

＜計画対比＞

単位：千円

| 施設名      | なかんじょ川  |       |         | アスク山王 |       |       | やまびこ館  |        |       |
|----------|---------|-------|---------|-------|-------|-------|--------|--------|-------|
| 勘定科目     | R7実績    | R7計画  | 差異      | R7実績  | R7計画  | 差異    | R7実績   | R7計画   | 差異    |
| 売上高      | 6,430   | 7,469 | △ 1,039 | 1,705 | 1,747 | △ 42  | 21,735 | 18,044 | 3,691 |
| 当期売上原価   | 951     | 939   | 12      | 0     | 0     | 0     | 6,059  | 4,537  | 1,522 |
| 売上総利益    | 5,479   | 6,530 | △ 1,051 | 1,705 | 1,747 | △ 42  | 15,677 | 13,507 | 2,170 |
| 販管費      | 8,685   | 7,375 | 1,310   | 1,737 | 1,331 | 406   | 16,584 | 13,979 | 2,605 |
| 給与手当     | 2,114   | 2,129 | △ 15    | 30    | 51    | △ 21  | 42     | 600    | △ 558 |
| 会議費      | 0       | 0     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 旅費交通費    | 0       | 0     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 広告宣伝費    | 96      | 50    | 46      | 0     | 24    | △ 24  | 19     | 42     | △ 23  |
| サービス費    | 0       | 0     | 0       | 0     | 0     | 0     | 11     | 8      | 3     |
| 発送配達費    | 0       | 0     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 車両費      | 89      | 196   | △ 107   | 0     | 0     | 0     | 851    | 516    | 335   |
| 図書研修費    | 8       | 1     | 7       | 1     | 0     | 1     | 1      | 0      | 1     |
| 支払手数料    | 372     | 402   | △ 30    | 0     | 0     | 0     | 700    | 278    | 422   |
| 役員報酬     | 0       | 0     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 出向費      | 0       | 0     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 雑給与      | 2,184   | 1,434 | 750     | 486   | 317   | 169   | 8,142  | 6,610  | 1,532 |
| 従業員賞与    | 0       | 0     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 退職金      | 0       | 0     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 福利厚生費    | 206     | 109   | 97      | 0     | 0     | 0     | 142    | 135    | 7     |
| 法定福利費    | 346     | 370   | △ 24    | 12    | 0     | 12    | 1,114  | 763    | 351   |
| 減価償却費    | 0       | 0     | 0       | 0     | 10    | △ 10  | 28     | 54     | △ 26  |
| 販売促進費    | 0       | 0     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 地代家賃     | 5       | 5     | △ 0     | 0     | 0     | 0     | 11     | 6      | 5     |
| 修繕費      | 384     | 46    | 338     | 89    | 50    | 39    | 241    | 114    | 127   |
| 事務用消耗品費  | 1       | 5     | △ 4     | 0     | 0     | 0     | 6      | 6      | 0     |
| 通信費      | 186     | 196   | △ 10    | 185   | 108   | 77    | 213    | 263    | △ 50  |
| 水道光熱費    | 835     | 950   | △ 115   | 707   | 547   | 160   | 2,653  | 2,465  | 188   |
| 租税公課     | 0       | 10    | △ 10    | 0     | 0     | 0     | 66     | 61     | 5     |
| 寄付金      | 0       | 0     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 接待交際費    | 0       | 0     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 保険料      | 0       | 17    | △ 17    | 0     | 0     | 0     | 128    | 120    | 8     |
| 備品消耗品費   | 387     | 112   | 275     | 57    | 88    | △ 31  | 1,007  | 905    | 102   |
| 管理諸費     | 1,198   | 1,149 | 49      | 23    | 59    | △ 36  | 354    | 120    | 234   |
| 会費負担金    | 25      | 36    | △ 12    | 8     | 7     | 1     | 41     | 13     | 28    |
| リース料     | 42      | 45    | △ 3     | 0     | 0     | 0     | 103    | 480    | △ 377 |
| 委託費      | 153     | 0     | 153     | 42    | 6     | 36    | 134    | 106    | 28    |
| 清掃費      | 39      | 94    | △ 55    | 92    | 64    | 28    | 544    | 292    | 252   |
| 貸倒償却     | 0       | 0     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 雑費       | 16      | 19    | △ 3     | 5     | 0     | 5     | 32     | 22     | 10    |
| 営業利益     | △ 3,206 | △ 845 | △ 2,361 | △ 32  | 416   | △ 448 | △ 908  | △ 472  | △ 436 |
| 指定管理料    | 1,273   | 800   | 473     | 591   | 583   | 8     | 2,435  | 2,114  | 321   |
| 補助金収入    | 0       | 10    | △ 10    | 0     | 10    | △ 10  | 0      | 40     | △ 40  |
| 雑収入      | 27      | 2     | 25      | 0     | 0     | 0     | 2      | 4      | △ 2   |
| 営業外収益    | 1,299   | 812   | 487     | 591   | 593   | △ 2   | 2,437  | 2,158  | 279   |
| 営業外費用    | 0       | 0     | 0       | 1     | 0     | 1     | 0      | 0      | 0     |
| 経常利益(損失) | △ 1,906 | △ 33  | △ 1,873 | 558   | 1,009 | △ 451 | 1,529  | 1,686  | △ 157 |

令和7年度実績

＜計画対比＞

単位：千円

| 施設名      | ゆーわくはうす  |          |         | かわいスキー場  |         |         | 受託業務(天生・ローズ・キャンプ) |        |         |
|----------|----------|----------|---------|----------|---------|---------|-------------------|--------|---------|
| 勘定科目     | R7実績     | R7計画     | 差異      | R7実績     | R7計画    | 差異      | R7実績              | R7計画   | 差異      |
| 売上高      | 17,408   | 18,041   | △ 633   | 24,162   | 25,822  | △ 1,660 | 5,054             | 10,325 | △ 5,271 |
| 当期売上原価   | 5,737    | 4,708    | 1,029   | 2,573    | 2,146   | 427     | 0                 | 0      | 0       |
| 売上総利益    | 11,671   | 13,333   | △ 1,662 | 21,589   | 23,676  | △ 2,087 | 5,054             | 10,325 | △ 5,271 |
| 販管費      | 29,039   | 28,998   | 41      | 32,596   | 30,102  | 2,494   | 3,996             | 7,972  | △ 3,976 |
| 給与手当     | 303      | 480      | △ 177   | 1,904    | 4,737   | △ 2,833 | 1,744             | 1,500  | 244     |
| 会議費      | 0        | 0        | 0       | 0        | 0       | 0       | 0                 | 0      | 0       |
| 旅費交通費    | 0        | 0        | 0       | 112      | 12      | 100     | 2                 | 0      | 2       |
| 広告宣伝費    | 0        | 0        | 0       | 195      | 107     | 88      | 0                 | 20     | △ 20    |
| サービス費    | 73       | 60       | 13      | 33       | 0       | 33      | 0                 | 0      | 0       |
| 発送配達費    | 0        | 0        | 0       | 0        | 0       | 0       | 0                 | 0      | 0       |
| 車両費      | 13       | 135      | △ 122   | 194      | 129     | 65      | 125               | 145    | △ 20    |
| 図書研修費    | 1        | 1        | △ 0     | 4        | 0       | 4       | 0                 | 0      | 0       |
| 支払手数料    | 53       | 34       | 19      | 438      | 17      | 421     | 0                 | 0      | 0       |
| 役員報酬     | 0        | 0        | 0       | 1,720    | 0       | 1,720   | 0                 | 0      | 0       |
| 出向費      | 0        | 0        | 0       | 0        | 0       | 0       | 0                 | 0      | 0       |
| 雑給与      | 11,948   | 11,880   | 68      | 12,267   | 9,686   | 2,581   | 1,182             | 4,564  | △ 3,382 |
| 従業員賞与    | 0        | 0        | 0       | 0        | 0       | 0       | 0                 | 0      | 0       |
| 退職金      | 0        | 0        | 0       | 0        | 0       | 0       | 0                 | 0      | 0       |
| 福利厚生費    | 80       | 114      | △ 34    | 386      | 462     | △ 76    | 165               | 385    | △ 220   |
| 法定福利費    | 1,351    | 1,278    | 73      | 1,004    | 959     | 45      | 350               | 308    | 42      |
| 減価償却費    | 0        | 0        | 0       | 27       | 302     | △ 275   | 0                 | 0      | 0       |
| 販売促進費    | 2        | 0        | 2       | 4        | 0       | 4       | 0                 | 0      | 0       |
| 地代家賃     | 4        | 0        | 4       | 854      | 194     | 660     | 1                 | 0      | 1       |
| 修繕費      | 429      | 456      | △ 27    | 2,304    | 2,195   | 109     | 0                 | 30     | △ 30    |
| 事務用消耗品費  | 6        | 0        | 6       | 18       | 252     | △ 234   | 0                 | 0      | 0       |
| 通信費      | 121      | 120      | 1       | 205      | 169     | 36      | 0                 | 0      | 0       |
| 水道光熱費    | 11,381   | 10,889   | 492     | 5,335    | 4,544   | 791     | 3                 | 10     | △ 7     |
| 租税公課     | 5        | 31       | △ 26    | 11       | 9       | 2       | 4                 | 8      | △ 4     |
| 寄付金      | 0        | 0        | 0       | 0        | 0       | 0       | 0                 | 0      | 0       |
| 接待交際費    | 1        | 0        | 1       | 162      | 320     | △ 158   | 0                 | 5      | △ 5     |
| 保険料      | 0        | 0        | 0       | 126      | 32      | 94      | 21                | 25     | △ 4     |
| 備品消耗品費   | 1,004    | 1,021    | △ 17    | 1,607    | 3,043   | △ 1,436 | 98                | 120    | △ 22    |
| 管理諸費     | 2,022    | 2,172    | △ 150   | 1,454    | 1,537   | △ 83    | 2                 | 0      | 2       |
| 会費負担金    | 10       | 16       | △ 6     | 227      | 249     | △ 22    | 0                 | 0      | 0       |
| リース料     | 140      | 132      | 8       | 72       | 47      | 25      | 0                 | 0      | 0       |
| 委託費      | 2        | 77       | △ 75    | 1,686    | 1,028   | 658     | 299               | 852    | △ 553   |
| 清掃費      | 30       | 48       | △ 18    | 142      | 0       | 142     | 0                 | 0      | 0       |
| 貸倒償却     | 0        | 0        | 0       | 0        | 0       | 0       | 0                 | 0      | 0       |
| 雑費       | 57       | 54       | 3       | 102      | 72      | 30      | 0                 | 0      | 0       |
| 営業利益     | △ 17,367 | △ 15,665 | △ 1,702 | △ 11,007 | △ 6,426 | △ 4,581 | 1,058             | 2,353  | △ 1,295 |
| 指定管理料    | 19,396   | 15,775   | 3,621   | 9,776    | 9,176   | 600     | 0                 | 0      | 0       |
| 補助金収入    | 30       | 0        | 30      | 4,743    | 4,350   | 393     | 0                 | 0      | 0       |
| 雑収入      | 18       | 18       | 0       | 161      | 117     | 44      | 9                 | 0      | 9       |
| 営業外収益    | 19,444   | 15,793   | 3,651   | 14,680   | 13,643  | 1,037   | 9                 | 0      | 9       |
| 営業外費用    | 0        | 0        | 0       | 10       | 0       | 10      | 0                 | 0      | 0       |
| 経常利益(損失) | 2,077    | 128      | 1,949   | 3,663    | 7,217   | △ 3,554 | 1,067             | 2,353  | △ 1,286 |

令和7年度実績

＜計画対比＞

単位：千円

| 施設名      | おんりー湯    |          |         | ナチュール宮川 |         |       | バス事業   |        |       |
|----------|----------|----------|---------|---------|---------|-------|--------|--------|-------|
| 勘定科目     | R7実績     | R7計画     | 差異      | R7実績    | R7計画    | 差異    | R7実績   | R7計画   | 差異    |
| 売上高      | 33,122   | 31,173   | 1,949   | 4,061   | 4,840   | △ 779 | 32,591 | 27,447 | 5,144 |
| 当期売上原価   | 9,397    | 8,642    | 755     | 41      | 99      | △ 58  | 0      | 0      | 0     |
| 売上総利益    | 23,725   | 22,531   | 1,194   | 4,020   | 4,741   | △ 721 | 32,591 | 27,447 | 5,144 |
| 販管費      | 58,464   | 57,920   | 544     | 5,627   | 6,132   | △ 505 | 18,843 | 16,809 | 2,034 |
| 給与手当     | 5,547    | 5,040    | 507     | 1,202   | 1,570   | △ 368 | 3,331  | 2,850  | 481   |
| 会議費      | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 旅費交通費    | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 43     | 3      | 40    |
| 広告宣伝費    | 5        | 9        | △ 4     | 40      | 48      | △ 8   | 0      | 0      | 0     |
| サービス費    | 53       | 23       | 30      | 15      | 15      | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 発送配達費    | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 車両費      | 1,305    | 946      | 359     | 6       | 25      | △ 19  | 4,546  | 4,153  | 393   |
| 図書研修費    | 47       | 161      | △ 114   | 1       | 1       | △ 0   | 24     | 11     | 13    |
| 支払手数料    | 603      | 402      | 201     | 227     | 172     | 55    | 0      | 0      | 0     |
| 役員報酬     | 360      | 1,440    | △ 1,080 | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 出向費      | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 雑給与      | 15,282   | 15,000   | 282     | 1,833   | 1,803   | 30    | 9,376  | 8,400  | 976   |
| 従業員賞与    | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 退職金      | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 福利厚生費    | 822      | 939      | △ 117   | 145     | 130     | 15    | 232    | 166    | 66    |
| 法定福利費    | 1,710    | 2,551    | △ 841   | 270     | 292     | △ 22  | 883    | 626    | 257   |
| 減価償却費    | 1,412    | 2,334    | △ 922   | 0       | 2       | △ 2   | 0      | 0      | 0     |
| 販売促進費    | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 地代家賃     | 82       | 30       | 52      | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 修繕費      | 1,013    | 671      | 342     | 127     | 167     | △ 40  | 0      | 0      | 0     |
| 事務用消耗品費  | 122      | 163      | △ 41    | 49      | 8       | 41    | 0      | 0      | 0     |
| 通信費      | 435      | 408      | 27      | 131     | 179     | △ 48  | 0      | 0      | 0     |
| 水道光熱費    | 20,687   | 19,299   | 1,388   | 871     | 839     | 32    | 0      | 0      | 0     |
| 租税公課     | 192      | 187      | 5       | 0       | 0       | 0     | 82     | 127    | △ 45  |
| 寄付金      | 20       | 50       | △ 30    | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 接待交際費    | 75       | 46       | 29      | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 保険料      | 201      | 160      | 41      | 0       | 0       | 0     | 58     | 87     | △ 29  |
| 備品消耗品費   | 2,197    | 1,939    | 258     | 303     | 320     | △ 17  | 257    | 386    | △ 129 |
| 管理諸費     | 4,287    | 4,143    | 144     | 135     | 187     | △ 52  | 0      | 0      | 0     |
| 会費負担金    | 85       | 93       | △ 8     | 34      | 22      | 12    | 12     | 0      | 12    |
| リース料     | 844      | 833      | 11      | 6       | 6       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 委託費      | 0        | 74       | △ 74    | 20      | 39      | △ 19  | 0      | 0      | 0     |
| 清掃費      | 813      | 793      | 20      | 204     | 278     | △ 74  | 0      | 0      | 0     |
| 貸倒償却     | 0        | 0        | 0       | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 雑費       | 264      | 186      | 78      | 5       | 29      | △ 24  | 0      | 0      | 0     |
| 営業利益     | △ 34,739 | △ 35,389 | 650     | △ 1,607 | △ 1,391 | △ 216 | 13,749 | 10,638 | 3,111 |
| 指定管理料    | 35,862   | 30,000   | 5,862   | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 補助金収入    | 30       | 0        | 30      | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 雑収入      | 3,548    | 42       | 3,506   | 56      | 0       | 56    | 0      | 0      | 0     |
| 営業外収益    | 39,440   | 30,042   | 9,398   | 56      | 0       | 56    | 0      | 0      | 0     |
| 営業外費用    | 1,444    | 0        | 1,444   | 0       | 0       | 0     | 0      | 0      | 0     |
| 経常利益(損失) | 3,257    | △ 5,347  | 8,604   | △ 1,550 | △ 1,391 | △ 159 | 13,749 | 10,638 | 3,111 |

令和7年度実績

＜計画対比＞

単位：千円

| 施設名      | 杉原やな  |       |         | やまさち工房 |        |         | 神岡スクールバス事業部 |        |       |
|----------|-------|-------|---------|--------|--------|---------|-------------|--------|-------|
| 勘定科目     | R7実績  | R7計画  | 差異      | R7実績   | R7計画   | 差異      | R7実績        | R7計画   | 差異    |
| 売上高      | 1,358 | 2,822 | △ 1,464 | 59,587 | 67,579 | △ 7,992 | 27,989      | 24,560 | 3,429 |
| 当期売上原価   | 462   | 1,278 | △ 816   | 41,234 | 43,457 | △ 2,223 | 0           | 0      | 0     |
| 売上総利益    | 896   | 1,544 | △ 648   | 18,353 | 24,122 | △ 5,769 | 27,989      | 24,560 | 3,429 |
| 販管費      | 984   | 1,547 | △ 563   | 18,314 | 21,243 | △ 2,929 | 20,005      | 17,611 | 2,394 |
| 給与手当     | 129   | 250   | △ 121   | 2,760  | 2,489  | 271     | 40          | 0      | 40    |
| 会議費      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 旅費交通費    | 0     | 0     | 0       | 65     | 30     | 35      | 0           | 0      | 0     |
| 広告宣伝費    | 80    | 134   | △ 54    | 698    | 855    | △ 157   | 0           | 8      | △ 8   |
| サービス費    | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 6           | 0      | 6     |
| 発送配達費    | 0     | 0     | 0       | 2,796  | 3,100  | △ 304   | 0           | 0      | 0     |
| 車両費      | 0     | 0     | 0       | 594    | 645    | △ 51    | 4,888       | 4,611  | 277   |
| 図書研修費    | 1     | 1     | △ 0     | 1      | 10     | △ 9     | 0           | 83     | △ 83  |
| 支払手数料    | 0     | 0     | 0       | 1,308  | 1,420  | △ 112   | 0           | 0      | 0     |
| 役員報酬     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 出向費      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 雑給与      | 594   | 685   | △ 91    | 3,947  | 5,394  | △ 1,447 | 13,080      | 11,265 | 1,815 |
| 従業員賞与    | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 退職金      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 福利厚生費    | 0     | 33    | △ 33    | 236    | 247    | △ 11    | 63          | 120    | △ 57  |
| 法定福利費    | 21    | 0     | 21      | 850    | 822    | 28      | 440         | 384    | 56    |
| 減価償却費    | 22    | 30    | △ 8     | 294    | 432    | △ 138   | 65          | 67     | △ 2   |
| 販売促進費    | 0     | 0     | 0       | 170    | 300    | △ 130   | 0           | 0      | 0     |
| 地代家賃     | 20    | 40    | △ 20    | 629    | 651    | △ 22    | 54          | 54     | △ 0   |
| 修繕費      | 0     | 43    | △ 43    | 21     | 68     | △ 47    | 5           | 0      | 5     |
| 事務用消耗品費  | 0     | 0     | 0       | 128    | 153    | △ 25    | 47          | 60     | △ 13  |
| 通信費      | 41    | 44    | △ 3     | 680    | 1,018  | △ 338   | 123         | 87     | 36    |
| 水道光熱費    | 37    | 198   | △ 161   | 567    | 631    | △ 64    | 30          | 60     | △ 30  |
| 租税公課     | 0     | 0     | 0       | 215    | 207    | 8       | 268         | 269    | △ 1   |
| 寄付金      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 接待交際費    | 0     | 1     | △ 1     | 47     | 12     | 35      | 5           | 5      | △ 0   |
| 保険料      | 0     | 0     | 0       | 242    | 239    | 3       | 145         | 219    | △ 74  |
| 備品消耗品費   | 29    | 37    | △ 8     | 297    | 948    | △ 651   | 461         | 44     | 417   |
| 管理諸費     | 3     | 43    | △ 40    | 200    | 139    | 61      | 31          | 0      | 31    |
| 会費負担金    | 8     | 7     | 1       | 31     | 25     | 6       | 20          | 20     | 0     |
| リース料     | 0     | 0     | 0       | 20     | 21     | △ 1     | 145         | 158    | △ 13  |
| 委託費      | 0     | 0     | 0       | 1,196  | 1,132  | 64      | 0           | 0      | 0     |
| 清掃費      | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 貸倒償却     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 雑費       | 0     | 1     | △ 1     | 323    | 255    | 68      | 90          | 97     | △ 7   |
| 営業利益     | △ 88  | △ 3   | △ 85    | 39     | 2,879  | △ 2,840 | 7,985       | 6,949  | 1,036 |
| 指定管理料    | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 補助金収入    | 0     | 0     | 0       | 0      | 0      | 0       | 0           | 0      | 0     |
| 雑収入      | 0     | 0     | 0       | 87     | 0      | 87      | 0           | 0      | 0     |
| 営業外収益    | 0     | 0     | 0       | 87     | 0      | 87      | 0           | 0      | 0     |
| 営業外費用    | 0     | 0     | 0       | 61     | 0      | 61      | 0           | 0      | 0     |
| 経常利益(損失) | △ 88  | △ 3   | △ 85    | 65     | 2,879  | △ 2,814 | 7,985       | 6,949  | 1,036 |

令和7年度実績

＜計画対比＞

単位:千円

| 施設名      | 本部       |          |         | 合計        |          |         |
|----------|----------|----------|---------|-----------|----------|---------|
| 勘定科目     | R7実績     | R7計画     | 差異      | R7実績      | R7計画     | 差異      |
| 売上高      | 1,789    | 0        | 1,789   | 261,481   | 264,777  | △ 3,296 |
| 当期売上原価   | 0        | 0        | 0       | 67,822    | 67,606   | 216     |
| 売上総利益    | 1,789    | 0        | 1,789   | 193,659   | 197,171  | △ 3,512 |
| 販管費      | 31,735   | 32,488   | △ 753   | 300,361   | 294,565  | 5,796   |
| 給与手当     | 8,768    | 11,773   | △ 3,005 | 33,913    | 38,832   | △ 4,919 |
| 会議費      | 0        | 0        | 0       | 0         | 0        | 0       |
| 旅費交通費    | 4        | 0        | 4       | 225       | 45       | 180     |
| 広告宣伝費    | 42       | 0        | 42      | 1,461     | 1,447    | 14      |
| サービス費    | 0        | 0        | 0       | 375       | 351      | 24      |
| 発送配達費    | 0        | 0        | 0       | 2,796     | 3,100    | △ 304   |
| 車両費      | 961      | 990      | △ 29    | 14,339    | 13,224   | 1,115   |
| 図書研修費    | 7        | 0        | 7       | 96        | 269      | △ 173   |
| 支払手数料    | 68       | 24       | 44      | 3,889     | 2,798    | 1,091   |
| 役員報酬     | 6,252    | 3,552    | 2,700   | 11,622    | 9,552    | 2,070   |
| 出向費      | 0        | 0        | 0       | 0         | 0        | 0       |
| 雑給与      | 4,153    | 1,440    | 2,713   | 94,481    | 87,381   | 7,100   |
| 従業員賞与    | 0        | 3,000    | △ 3,000 | 0         | 3,000    | △ 3,000 |
| 退職金      | 0        | 0        | 0       | 0         | 0        | 0       |
| 福利厚生費    | 873      | 626      | 247     | 3,877     | 3,863    | 14      |
| 法定福利費    | 2,312    | 2,777    | △ 465   | 13,023    | 13,718   | △ 695   |
| 減価償却費    | 962      | 864      | 98      | 3,217     | 4,509    | △ 1,292 |
| 販売促進費    | 0        | 0        | 0       | 177       | 350      | △ 173   |
| 地代家賃     | 0        | 411      | △ 411   | 1,824     | 1,432    | 392     |
| 修繕費      | 106      | 0        | 106     | 5,877     | 5,271    | 606     |
| 事務用消耗品費  | 188      | 252      | △ 64    | 606       | 943      | △ 337   |
| 通信費      | 259      | 162      | 97      | 2,820     | 3,024    | △ 204   |
| 水道光熱費    | 363      | 285      | 78      | 57,883    | 55,403   | 2,480   |
| 租税公課     | 225      | 342      | △ 117   | 1,093     | 1,269    | △ 176   |
| 寄付金      | 67       | 99       | △ 32    | 87        | 149      | △ 62    |
| 接待交際費    | 166      | 244      | △ 78    | 466       | 633      | △ 167   |
| 保険料      | 143      | 224      | △ 81    | 1,092     | 1,165    | △ 73    |
| 備品消耗品費   | 904      | 410      | 494     | 16,049    | 14,639   | 1,410   |
| 管理諸費     | 3,846    | 4,007    | △ 161   | 17,299    | 17,001   | 298     |
| 会費負担金    | 204      | 235      | △ 31    | 724       | 750      | △ 26    |
| リース料     | 289      | 576      | △ 287   | 1,961     | 3,239    | △ 1,278 |
| 委託費      | 511      | 0        | 511     | 5,637     | 4,289    | 1,348   |
| 清掃費      | 0        | 0        | 0       | 2,424     | 1,943    | 481     |
| 貸倒償却     | 0        | 0        | 0       | 0         | 0        | 0       |
| 雑費       | 59       | 195      | △ 136   | 1,025     | 976      | 49      |
| 営業利益     | △ 29,947 | △ 32,488 | 2,541   | △ 106,702 | △ 97,394 | 5,796   |
| 指定管理料    | 0        | 0        | 0       | 108,512   | 97,135   | 11,377  |
| 補助金収入    | 0        | 0        | 0       | 5,031     | 4,410    | 621     |
| 雑収入      | 4,955    | 6        | 4,949   | 9,092     | 189      | 8,903   |
| 営業外収益    | 4,955    | 6        | 4,949   | 122,635   | 101,734  | 20,901  |
| 営業外費用    | 0        | 0        | 0       | 1,517     | 0        | 1,517   |
| 経常利益(損失) | △ 24,991 | △ 32,482 | 7,491   | 14,415    | 4,340    | 10,076  |

第 1 1 期

# 決算報告書

令和 7年 4月 1日 から

令和 8年 3月31日 まで

株 式 会 社      飛 騨 ゆ い  
(法人番号:8200001032246)

## 貸借対照表

(令和 8年 3月31日現在)

(単位：円)

| 科 目       | 金 額         | 科 目       | 金 額         |
|-----------|-------------|-----------|-------------|
| (資産の部)    |             | (負債の部)    |             |
| 流動資産      | 153,911,900 | 流動負債      | 18,208,980  |
| 現金及び預金    | 122,401,722 | 買掛金       | 7,418,009   |
| 売掛金       | 9,665,026   | 未払金       | 3,442,136   |
| 商品        | 1,448,406   | 未払法人税等    | 543,000     |
| 製品        | 2,611,229   | 未払消費税等    | 3,258,300   |
| 仕掛品       | 792,362     | 前受金       | 756,900     |
| 原材料       | 6,199,614   | 預り金       | 284,840     |
| 貯蔵品       | 2,681,887   | 入館前受金     | 2,505,795   |
| 前払費用      | 60,904      | 負債合計      | 18,208,980  |
| 未収入金      | 7,975,607   | (純資産の部)   |             |
| 立替金       | 75,143      | 株主資本      | 141,419,160 |
| 固定資産      | 5,716,240   | 資本金       | 100,000,000 |
| 有形固定資産    | 5,053,587   | 資本剰余金     | 100,000,000 |
| 建物        | 2,482,194   | 資本準備金     | 100,000,000 |
| 建物付属設備    | 352,151     | 利益剰余金     | -58,580,840 |
| 構築物       | 1,401,235   | その他利益剰余金  | -58,580,840 |
| 機械及び装置    | 196,693     | 繰越利益剰余金   | -58,580,840 |
| 車両運搬具     | 11          |           |             |
| 工具、器具及び備品 | 474,147     |           |             |
| 一括償却資産    | 147,156     |           |             |
| 無形固定資産    | 353,690     |           |             |
| 借地権       | 153,690     |           |             |
| 商標権       | 200,000     |           |             |
| 投資その他の資産  | 308,963     |           |             |
| 出資金       | 160,000     |           |             |
| 預託金       | 148,963     |           |             |
|           |             | 純資産合計     | 141,419,160 |
| 資産合計      | 159,628,140 | 負債及び純資産合計 | 159,628,140 |

## 損益計算書

(令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで)

(単位：円)

| 科 目          | 金 額         |              |
|--------------|-------------|--------------|
| 売上高          |             |              |
| 売上高          | 261,722,757 |              |
| 売上値引戻り高      | 242,182     | 261,480,575  |
| 売上原価         |             |              |
| 期首棚卸高        | 5,309,830   |              |
| 当期商品仕入高      | 34,176,321  |              |
| 当期製品製造原価     | 32,395,282  |              |
| 合 計          | 71,881,433  |              |
| 期末棚卸高        | 4,059,635   | 67,821,798   |
| 売上総利益        |             | 193,658,777  |
| 販売費及び一般管理費   |             | 300,361,197  |
| 営業利益（損失）     |             | -106,702,420 |
| 営業外収益        |             |              |
| 受取利息         | 197,097     |              |
| 指定管理料収入      | 108,511,900 |              |
| 補助金収入        | 5,031,243   |              |
| 受取配当金        | 1,900       |              |
| 雑収入          | 8,892,635   | 122,634,775  |
| 営業外費用        |             |              |
| 繰延資産償却       | 36,667      |              |
| 雑損失          | 1,480,358   | 1,517,025    |
| 経常利益（損失）     |             | 14,415,330   |
| 特別利益         |             |              |
| 固定資産売却益      |             | 19,336       |
| 特別損失         |             |              |
| 固定資産除却損      |             | 9,994,572    |
| 税引前当期純利益（損失） |             | 4,440,094    |
| 法人税、住民税及び事業税 |             | 573,558      |
| 当期純利益（損失）    |             | 3,866,536    |

## 販売費及び一般管理費の内訳

(令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで)

(単位：円)

| 科 目          | 金 額         |
|--------------|-------------|
| 従業員給与        | 33,913,398  |
| 旅費交通費        | 225,008     |
| 広告宣伝費        | 1,461,199   |
| 販売促進費        | 176,907     |
| サービス費        | 375,010     |
| 発送配達費        | 2,796,230   |
| 車両費          | 14,339,464  |
| 図書研修費        | 95,786      |
| 支払手数料        | 3,889,211   |
| 役員報酬         | 11,622,000  |
| 雑給与          | 94,481,267  |
| 厚生費          | 3,877,290   |
| 法定福利費        | 13,022,574  |
| 減価償却費        | 3,216,840   |
| 地代家賃         | 1,823,706   |
| 修繕費          | 5,877,240   |
| 事務用消耗品費      | 606,095     |
| 通信費          | 2,819,694   |
| 水道光熱費        | 57,883,348  |
| 租税公課         | 1,093,450   |
| 寄付金          | 87,000      |
| 接待交際費        | 466,351     |
| 保険料          | 1,091,790   |
| 備品消耗品費       | 16,048,609  |
| 管理諸費         | 17,299,416  |
| 会費負担金        | 724,364     |
| リース料         | 1,961,415   |
| 委託費          | 5,637,133   |
| 清掃費          | 2,424,054   |
| 雑費           | 1,025,348   |
| 販売費及び一般管理費合計 | 300,361,197 |

## 製造原価明細書

(令和 7年 4月 1日から令和 8年 3月31日まで)

(単位：円)

| 科 目      | 金 額        |            |
|----------|------------|------------|
| 材料費      |            |            |
| 期首材料棚卸高  | 6,897,498  |            |
| 材料仕入高    | 17,055,405 |            |
| 合 計      | 23,952,903 |            |
| 期末材料棚卸高  | 6,199,614  | 17,753,289 |
| 労務費      |            |            |
| 賃金       | 4,168,607  |            |
| 雑給       | 4,738,219  |            |
| 法定福利費    | 706,454    |            |
| 厚生費      | 154,685    | 9,767,965  |
| 経費       |            |            |
| 保守点検料    | 292,800    |            |
| 電力費      | 1,282,261  |            |
| 動力燃料費    | 1,446,260  |            |
| 水道料      | 17,160     |            |
| 減価償却費    | 217,877    |            |
| リース料     | 624,000    |            |
| 修繕費      | 338,490    |            |
| 租税公課     | 12,800     |            |
| 消耗品費     | 486,000    |            |
| 車両費      | 34,291     |            |
| 雑費       | 3,618      | 4,755,557  |
| 当期総製造費用  |            | 32,276,811 |
| 期首仕掛品棚卸高 |            | 910,833    |
| 合 計      |            | 33,187,644 |
| 期末仕掛品棚卸高 |            | 792,362    |
| 当期製品製造原価 |            | 32,395,282 |

## 株主資本等変動計算書

(単位：円)

|            | 前事業年度                            | 当事業年度                            |
|------------|----------------------------------|----------------------------------|
|            | (自 令和 6年 4月 1日<br>至 令和 7年 3月31日) | (自 令和 7年 4月 1日<br>至 令和 8年 3月31日) |
| 株主資本       |                                  |                                  |
| 資本金        |                                  |                                  |
| 当期首残高      | 100,000,000                      | 100,000,000                      |
| 当期変動額      |                                  |                                  |
| 当期変動額合計    | 0                                | 0                                |
| 当期末残高      | 100,000,000                      | 100,000,000                      |
| 資本剰余金      |                                  |                                  |
| 資本準備金      |                                  |                                  |
| 当期首残高      | 100,000,000                      | 100,000,000                      |
| 当期変動額      |                                  |                                  |
| 当期変動額合計    | 0                                | 0                                |
| 当期末残高      | 100,000,000                      | 100,000,000                      |
| 資本剰余金合計    |                                  |                                  |
| 当期首残高      | 100,000,000                      | 100,000,000                      |
| 当期変動額      |                                  |                                  |
| 当期変動額合計    | 0                                | 0                                |
| 当期末残高      | 100,000,000                      | 100,000,000                      |
| 利益剰余金      |                                  |                                  |
| その他利益剰余金   |                                  |                                  |
| 繰越利益剰余金    |                                  |                                  |
| 当期首残高      | 64,086,778                       | 62,447,376                       |
| 当期変動額      |                                  |                                  |
| 当期純利益      | 1,639,402                        | 3,866,536                        |
| 当期変動額合計    | 1,639,402                        | 3,866,536                        |
| 当期末残高      | 62,447,376                       | 58,580,840                       |
| その他利益剰余金合計 |                                  |                                  |
| 当期首残高      | 64,086,778                       | 62,447,376                       |
| 当期変動額      |                                  |                                  |
| 当期純利益      | 1,639,402                        | 3,866,536                        |
| 当期変動額合計    | 1,639,402                        | 3,866,536                        |
| 当期末残高      | 62,447,376                       | 58,580,840                       |
| 利益剰余金合計    |                                  |                                  |
| 当期首残高      | 64,086,778                       | 62,447,376                       |
| 当期変動額      |                                  |                                  |
| 当期純利益      | 1,639,402                        | 3,866,536                        |
| 当期変動額合計    | 1,639,402                        | 3,866,536                        |
| 当期末残高      | 62,447,376                       | 58,580,840                       |

## 株主資本等変動計算書

(単位：円)

|         | 前事業年度                            | 当事業年度                            |
|---------|----------------------------------|----------------------------------|
|         | (自 令和 6年 4月 1日<br>至 令和 7年 3月31日) | (自 令和 7年 4月 1日<br>至 令和 8年 3月31日) |
| 株主資本合計  |                                  |                                  |
| 当期首残高   | 135,913,222                      | 137,552,624                      |
| 当期変動額   |                                  |                                  |
| 当期純利益   | 1,639,402                        | 3,866,536                        |
| 当期変動額合計 | 1,639,402                        | 3,866,536                        |
| 当期末残高   | 137,552,624                      | 141,419,160                      |
| 純資産合計   |                                  |                                  |
| 当期首残高   | 135,913,222                      | 137,552,624                      |
| 当期変動額   |                                  |                                  |
| 当期純利益   | 1,639,402                        | 3,866,536                        |
| 当期変動額合計 | 1,639,402                        | 3,866,536                        |
| 当期末残高   | 137,552,624                      | 141,419,160                      |

## 個別注記表

令和 7年 4月 1日から

令和 8年 3月31日まで

・この計算書類は、「中小企業の会計に関する基本要領」によって作成しています。

・重要な会計方針に係る事項に関する注記

## 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

## (1) その他有価証券

移動平均法による原価法を採用しております。

## 2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法による原価法を採用しております。

## 3. 固定資産の減価償却方法

## (1) 有形固定資産

定率法又は旧定率法を採用しております。

ただし、平成10年4月1日以後に取得した建物（附属設備を除く）については旧定額法、平成19年4月1日以後に取得した建物（附属設備を除く）については定額法、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

## (2) 無形固定資産

定額法又は旧定額法を採用しております。

## (3) 長期前払費用

期間均等償却を採用しております。

## 4. 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式を採用しております。

・貸借対照表等に関する注記

## 1. 有形固定資産の減価償却累計額

22,972,001円

・株主資本等変動計算書に関する注記

## 1. 発行済株式総数

200株

・一株当たり情報に関する注記

1. 一株当たり純資産額は、707,095.80円であります。

2. 一株当たり当期純利益は、19,332.68円であります。

以 上

## キャッシュ・フロー計算書

(単位：円)

|                  | 前事業年度                            | 当事業年度                            |
|------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|                  | (自 令和 6年 4月 1日<br>至 令和 7年 3月31日) | (自 令和 7年 4月 1日<br>至 令和 8年 3月31日) |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー |                                  |                                  |
| 税引前当期純利益         | 2,191,227                        | 4,440,094                        |
| 減価償却費            | 5,029,901                        | 3,471,384                        |
| 受取利息及び受取配当金      | 56,587                           | 198,997                          |
| 有形固定資産売却益        | 51,080                           | 19,336                           |
| 有形固定資産除却損        | 1,133,290                        | 9,994,572                        |
| 売上債権の減少額         | 186,431                          | 1,422,822                        |
| 棚卸資産の減少額         | 1,210,358                        | 3,664,023                        |
| 仕入債務の減少額         | 894,964                          | 4,509,189                        |
| 未払消費税等の増加額       | 1,863,000                        | 3,011,600                        |
| その他の流動資産の増加額     | 4,611,263                        | 259,944                          |
| その他の流動負債の増加額     | 3,146,068                        | 1,333,227                        |
| 小計               | 1,850,595                        | 16,327,056                       |
| 利息及び配当金の受取額      | 56,587                           | 198,997                          |
| 法人税等の支払額         | 551,825                          | 573,558                          |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 1,355,357                        | 15,952,495                       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー |                                  |                                  |
| 定期預金の預入による支出     | 5,022,297                        | 5,683,314                        |
| 定期預金の払戻による収入     | 5,493,750                        | 7,024,616                        |
| 有形固定資産の取得による支出   | 1,738,373                        | 531,000                          |
| 有形固定資産の売却による収入   | 51,082                           | 43,473                           |
| 無形固定資産の取得による支出   | 0                                | 0                                |
| 無形固定資産の売却による収入   | 0                                | 0                                |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 1,215,838                        | 853,775                          |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー |                                  |                                  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 0                                | 0                                |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 0                                | 0                                |
| 現金及び現金同等物の増加額    | 139,519                          | 16,806,270                       |
| 現金及び現金同等物期首残高    | 73,795,664                       | 73,935,183                       |
| 現金及び現金同等物期末残高    | 73,935,183                       | 90,741,453                       |

#### 第4号議案

##### 第12期(令和8年4月1日から令和9年3月31日まで)事業計画(案)

今期より「なかんじょ川、ナチュール宮川、まんが王国」の施設は、諸事情により、経営から撤退し、なかんじょ川以外の2施設については、それぞれの新会社が引き続き経営することになっております。

年度初めより原油価格の高騰が続いていて、先行きが不透明な経済状況であり、入浴施設やスキー場などの重油や灯油の価格の上昇に直接影響を受ける施設が多くを占めており大変厳しいスタートであります。

今期は、組織を再編し、営繕部は廃止し、宮川バス部門と神岡スクールバスを統合し、バス事業部を新設し管理を一元化するとともに経費の節減を図ることを目的としております。

役員も一新して新体制で、それぞれの施設の特性を生かして収益を伸ばし、働き甲斐のある職場を目指して頑張る所存であります。

株主の皆様方には、引き続きご指導いただきますようお願い申し上げます。

| 株式会社飛驒ゆい<br>第12期収支予算 |    | 令和8年度計画  | 令和7年度計画   | 増減       | 要因 |
|----------------------|----|----------|-----------|----------|----|
| 売上高                  | 千円 | 220,081  | 265,046   | ▲ 44,965 |    |
| 当期売上原価               | 千円 | 57,772   | 67,606    | ▲ 9,834  |    |
| 売上総利益                | 千円 | 162,069  | 197,171   | ▲ 35,102 |    |
| 販管費                  | 千円 | 227,330  | 297,325   | ▲ 69,995 |    |
| 給与手当                 |    | 28,160   | 38,832    | ▲ 10,672 |    |
| 会議費                  |    | 0        | 0         | 0        |    |
| 旅費交通費                |    | 97       | 45        | 52       |    |
| 広告宣伝費                |    | 972      | 1,447     | ▲ 475    |    |
| 販売促進費                |    | 219      | 350       | ▲ 131    |    |
| サービス費                |    | 240      | 351       | ▲ 111    |    |
| 発送配達費                |    | 2,819    | 3,100     | ▲ 281    |    |
| 車両費                  |    | 13,402   | 13,224    | 178      |    |
| 図書研修費                |    | 83       | 269       | ▲ 186    |    |
| 支払手数料                |    | 2,022    | 2,798     | ▲ 776    |    |
| 役員報酬                 |    | 14,748   | 12,312    | 2,436    |    |
| 出向負担金                |    | 0        | 0         | 0        |    |
| 雑給与                  |    | 73,821   | 87,381    | ▲ 13,560 |    |
| 従業員賞与                |    | 0        | 3,000     | ▲ 3,000  |    |
| 福利厚生費                |    | 2,846    | 3,863     | ▲ 1,017  |    |
| 法定福利費                |    | 10,773   | 13,718    | ▲ 2,945  |    |
| 減価償却費                |    | 1,165    | 4,509     | ▲ 3,344  |    |
| 地代家賃                 |    | 1,456    | 1,432     | 24       |    |
| 修繕費                  |    | 4,040    | 5,271     | ▲ 1,231  |    |
| 事務用品費                |    | 722      | 943       | ▲ 221    |    |
| 通信費                  |    | 2,178    | 3,024     | ▲ 846    |    |
| 水道光熱費                |    | 35,026   | 55,403    | ▲ 20,377 |    |
| 租税公課                 |    | 1,020    | 1,269     | ▲ 249    |    |
| 寄付金                  |    | 120      | 149       | ▲ 29     |    |
| 接待交際費                |    | 529      | 633       | ▲ 104    |    |
| 保険料                  |    | 849      | 1,165     | ▲ 316    |    |
| 備品消耗品費               |    | 11,579   | 14,639    | ▲ 3,060  |    |
| 管理諸費                 |    | 11,552   | 17,001    | ▲ 5,449  |    |
| 会費負担金                |    | 565      | 750       | ▲ 185    |    |
| リース料                 |    | 1,253    | 3,239     | ▲ 1,986  |    |
| 委託費                  |    | 3,502    | 4,289     | ▲ 787    |    |
| 清掃費                  |    | 941      | 1,943     | ▲ 1,002  |    |
| 雑費                   |    | 631      | 976       | ▲ 345    |    |
| 営業利益                 | 千円 | ▲ 65,261 | ▲ 100,154 | 34,893   |    |
| 営業外収益                | 千円 | 70,723   | 105,904   | ▲ 35,181 |    |
| 指定管理料                |    | 70,318   | 97,135    | ▲ 26,817 |    |
| 補助金収入                |    | 192      | 4,410     | ▲ 4,218  |    |
| 雑収入                  |    | 213      | 4,359     | ▲ 4,146  |    |
| 営業外費用                | 千円 |          |           | 0        |    |
| 経常利益                 | 千円 | 5,462    | 5,750     | ▲ 288    |    |
| 特別利益                 | 千円 | 0        | 0         | 0        |    |
| 税引前当期利益              | 千円 | 5,462    | 5,750     | ▲ 288    |    |